

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท บางสะพานบาร์มิด จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
3. ปัจจัยความเสี่ยง	16
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	18
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	18
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	19
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	20
8. โครงสร้างการจัดการ	22
9. การกำกับดูแลกิจการ	28
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	43
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	50
12. รายการระหว่างกัน	54
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	58
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	63
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	70
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท	71
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	77
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท(compliance)	78
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	80
เอกสารแนบ 5 อื่น ๆ	81

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2537 โดยการร่วมทุนระหว่างกลุ่มสหวิริยากับกลุ่มนักลงทุนชาวไต้หวัน แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในปี 2547 และนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อ BSBM ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,121.1 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตเหล็กเส้นรายใหญ่ของประเทศไทยด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 720,000 ตันต่อปี สินค้าของบริษัทผลิตขึ้นภายใต้มาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ประกอบด้วยเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อยเพื่อการก่อสร้างครอบคลุมทุกขนาดและชั้นคุณภาพที่ต้องการในตลาด บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในปี 2538 และยังได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 14001 ตั้งแต่ปี 2543 และ 2548 ตามลำดับ

โรงงานของบริษัทตั้งอยู่บนพื้นที่ดินขนาด 200 ไร่ในอำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ใกล้กับท่าเรือน้ำลึกที่สามารถเทียบเรือระวางสูงสุดถึง 100,000 ตัน ซึ่งบริหารงานโดยบริษัทในเครือสหวิริยา การมีท่าเรือใกล้กับท่าเรือน้ำลึกนี้เอง ช่วยให้บริษัทไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อนในการใช้เรือลำเลียง และช่วยลดต้นทุนค่าขนส่งโดยรถบรรทุกด้วย กระบวนการผลิตเหล็กเส้นเป็นแบบรีดร้อนโดยใช้เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ทั้งที่ผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศเป็นวัตถุดิบ ดำเนินการผลิตด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์เพื่อรักษาคุณภาพของสินค้าให้มีความสม่ำเสมอ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทคือผู้ประกอบการขายส่งเหล็กสามารถกระจายสินค้าของบริษัทไปถึงมือผู้ค้ารายย่อยตลอดจนผู้ใช้เหล็กเส้นก่อสร้างทั่วประเทศโดยตรง บริษัทได้สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับซัพพลายเออร์ ลูกค้าชุมชนท้องถิ่นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่องและมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล

1.1 วิสัยทัศน์

สำหรับเป้าหมายในระยะ 3 ถึง 5 ปี บริษัทได้มุ่งเน้นที่การรักษาความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นให้ได้อย่างสม่ำเสมอตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยที่ยังคงรักษาความแข็งแกร่งของฐานะการเงินเช่นในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ด้วยการดำเนินนโยบายดังต่อไปนี้

- การบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้า วัตถุดิบ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- การจัดหาให้มีชนิดและขนาดสินค้าที่ครบถ้วนตามความต้องการของตลาด เพิ่มความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า ณ ที่แห่งเดียว
- การให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรที่ดี และมีผู้ผลิตน้อยราย

- การรักษาสัมพันธ์กับผู้จัดหาวัตถุดิบ และเพิ่มช่องทางในการจัดหาวัตถุดิบ
- การใช้กลยุทธ์การตลาดที่เหมาะสม หลีกเลี่ยงการแข่งขันทางด้านราคา เป็นต้น

ปริมาณขายและส่วนแบ่งตลาด

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการเพิ่มยอดขาย และส่วนแบ่งทางการตลาด จึงได้วางแนวนโยบายที่จะรักษาสมดุลระหว่างการมีอัตรากำไรที่ดีและการมีปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทยังสามารถรักษายอดขายของปี 2563 ได้ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน ในขณะที่ตลาดเหล็กโดยรวมยังคงมีความผันผวน ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีครบทุกประเภท และทุกขนาดทั้งในส่วนของเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทยังสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของยอดขายเหล็กเส้นได้ที่ร้อยละ 5 ในปี 2563 ในสถานการณ์ที่มีการระบาดของโควิด-19 ทั้งนี้ บริษัทได้วางเป้าหมายที่จะเพิ่มปริมาณการขายในปี 2564 ให้มีการเติบโตที่ร้อยละ 20 จากปีก่อน และเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้เป็นร้อยละ 6

การผลิต

บริษัทมีการบริหารการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับประมาณการการขาย ซึ่งส่งผลให้มีต้นทุนคงที่ต่อหน่วยในระดับที่ต่ำ แต่อย่างไรก็ตามอัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทในปัจจุบันยังคงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตที่มีอยู่ ซึ่งกำลังการผลิตนี้สามารถรองรับปริมาณผลิตที่จะเพิ่มขึ้นได้อีกหลายเท่าตัวโดยไม่ต้องลงทุนเพิ่มเติม

อย่างไรก็ดี บริษัทมีแผนการที่จะปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับสายการผลิต และปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้น ดังเช่น ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มคุณสมบัติความแข็งแรงของเหล็ก โดยใช้เงินลงทุนกว่า 50 ล้านบาท ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนวัตถุดิบและเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยได้ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปลายปี 2558 ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การผลิตและขายสินค้า Special Line

การแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นนั้นเกิดจากการที่ผู้ผลิตเหล็กเส้นมีกำลังการผลิตส่วนเกินเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก ในขณะที่เดียวกันผู้บริโภคส่วนใหญ่มองว่าสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ จึงทำให้การแข่งขันนั้นส่วนมากดำเนินไปด้วยกลยุทธ์ทางด้านราคาเป็นหลัก บริษัทจึงพิจารณาจากศักยภาพการผลิตและการจัดหาวัตถุดิบที่มีอยู่ในการเลือกให้ความสำคัญกับสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและมีการแข่งขันที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าทั่วไป ทั้งนี้เนื่องมาจากการได้เปรียบในเชิงต้นทุนการแปรรูปจากการลงทุนในเครื่องจักรส่วนขยาย (Special Line) ของบริษัทในปี 2547 เพื่อผลิตสินค้าในกลุ่ม Special Line ที่

มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าสินค้าในกลุ่มอื่นๆ และสามารถปรับเพิ่มกำลังการผลิตและขยายตลาดมาอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทก็สังเกตเห็นถึงข้อจำกัดของสินค้าในกลุ่ม Special Line ที่มีปริมาณการใช้อยู่ในวงจำกัด จากการที่บริษัทมีเป้าหมายในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้สูงขึ้น ดังนั้นการมุ่งเน้นทำการตลาดแต่สินค้าในกลุ่มดังกล่าวจึงไม่เพียงพอ ในปี 2558 บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงสายการผลิตและเพิ่มการขายในส่วนของสินค้าในกลุ่ม Normal Line โดยเฉพาะในส่วนของลูกค้าเส้นข้ออ้อยมากขึ้น จึงส่งผลให้สัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าในกลุ่ม Special Line ลดลงตามลำดับ ณ สิ้นปี 2563 สินค้าในกลุ่ม Special Line มีสัดส่วนการขายอยู่ที่ร้อยละ 21.5 ของรายได้จากการขายทั้งหมด

สัดส่วนปริมาณขายของสินค้ากลุ่มนี้เปรียบเทียบกับในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดตามตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เหล็กเส้น Special Line	21.5	20.3	16.3

การผลิตตามความต้องการของพันธมิตรการค้า

ด้วยบริษัทมีกำลังการผลิตที่เหลืออยู่ค่อนข้างมาก ในปี 2555 จึงได้ทำข้อตกลงทางการค้าร่วมกันกับพันธมิตรรายหนึ่งในการรับผลิตสินค้าเหล็กเส้นในตราสินค้าของพันธมิตรรายนั้น ซึ่งเป็นตราสินค้าที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ยอมรับทางด้านคุณภาพเป็นอย่างดี จากธุรกรรมนี้ บริษัทคาดว่านอกจากจะเป็นการช่วยเพิ่มยอดขายและรายได้ให้แก่บริษัทอีกทางหนึ่งแล้ว ยังจะช่วยให้อัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทสูงขึ้นและช่วยให้เกิดการประหยัดจากขนาดผลิตได้อีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้นพันธมิตรรายนี้มีความน่าเชื่อถือทางการเงินอยู่ในระดับสูง ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากธุรกรรมนี้จึงมีความเสี่ยงต่ำในการเรียกชำระค่าสินค้า

จากการที่บริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับพันธมิตรการค้ารายนี้มาโดยตลอด ทั้งในแง่ของคุณภาพของสินค้า ราคาที่เหมาะสม ความรวดเร็ว และตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า ทำให้พันธมิตรการค้ารายดังกล่าวเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อ ประเภทและขนาดของเหล็กเส้นเป็นหลายขนาด จึงมีผลให้สัดส่วนการขายสินค้าในกลุ่มนี้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ดังสัดส่วนเปรียบเทียบกับปริมาณการขายที่ได้แสดงไว้ในตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เหล็กเส้นตราสินค้าของพันธมิตรการค้า	42.8	36.8	39.5

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทเป็นเหล็กเส้นเสริมคอนกรีต ผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 20-2543 สำหรับเหล็กเส้นกลม (Round Steel Bar) โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 6 ถึง 25 มม. มีความยาว 10 เมตร และมีชั้นคุณภาพ SR24 และ ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 24-2548 สำหรับเหล็กเส้นข้ออ้อย (Deformed Steel Bar) โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 10 ถึง 40 มม. มีความยาว 10 และ 12 เมตร ประกอบด้วยชั้นคุณภาพ 3 ชั้นคือ SD30, SD40 และ SD50 ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นเสริมคอนกรีตของบริษัทเป็นวัสดุที่สำคัญในโครงสร้างของงานก่อสร้างทั่วไป

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์	2561		2562		2563	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. เหล็กเส้นข้ออ้อย	1,197.78	53.32	981.58	47.32	706.62	44.95
2. เหล็กเส้นกลม	1,031.16	45.90	1,086.38	52.36	834.91	53.12
3. เศษเหล็ก	17.61	0.78	6.56	0.32	30.30	1.93
รวมรายได้จากการขาย	2,246.55	100.00	2,074.52	100.00	1,571.83	100.00

จากโครงสร้างการขายเหล็กเส้นของบริษัทตามตารางข้างบนนี้ จะเห็นได้ว่าสัดส่วนการขายเหล็กเส้นกลมกลายเป็นสินค้าหลักของบริษัท โดยมีรายได้และสัดส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทได้ดำเนินมาตรการที่เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคู่แข่งน้อยกว่าและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีกว่าผลิตภัณฑ์ทั่วไปนั่นคือผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็กเส้นกลมขนาดเล็ก

สำหรับวัตถุดิบหลักของบริษัทคือ เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ขนาดความยาวที่พร้อมใช้คือ 6 เมตร หน้าตัดกว้างคูณยาว 100 x 100 มม. ถึง 150 x 150 มม. มีทั้งที่ผลิตภายในประเทศและนำเข้ามาจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก เช่น กลุ่มประเทศสหภาพโซเวียตเดิม ตุรกี เป็นต้น เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ที่บริษัทเลือกใช้ส่วนใหญ่จะผลิตจากสินแร่เหล็ก จึงมีคุณภาพที่สม่ำเสมอทำให้สามารถควบคุมการสูญเสียระหว่างการผลิตได้ดี ประกอบกับการใช้ระบบ Thermo Mechanical Treatment (TMT) ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มคุณสมบัติของเหล็กให้มีความแข็งแรงมากขึ้นและใช้ระบบการลดความร้อนหรือผึ่งเย็น โดยการใช้อากาศ (Air Cooling) ในการลดอุณหภูมิของเหล็กเส้นที่ออกจากแท่นรีดบนเตียงลดอุณหภูมิ (Cooling Bed) จึงทำให้เนื้อเหล็กที่ได้มีคุณภาพที่สม่ำเสมอทั่วทั้งเส้นตลอดจนถึงเนื้อเหล็กภายใน บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและกระบวนการผลิต กล่าวคือ นอกจากจะได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือ มอก. แล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ISO 9001 : 2015 ด้วย สินค้าของบริษัทจึงเป็นที่ยอมรับจากทั้งผู้ซื้อและผู้ใช้ในวงการอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นอย่างดี

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นของบริษัทที่ใช้ในงานคอนกรีตของการก่อสร้างทุกขนาด อาทิ การก่อสร้างที่อยู่อาศัย ทั้งส่วนบุคคลและเชิงพาณิชย์ อาคารสำนักงาน โครงสร้างการคมนาคมทางถนนและทางราง เขื่อนผลิต กระแสไฟฟ้าและระบบชลประทาน เป็นต้น โดยแบ่งประเภทตามมาตรฐานอุตสาหกรรมได้ดังนี้

- มาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 20-2559 สำหรับเหล็กเส้นกลม (Round Steel Bar) โดยมี ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 6 ถึง 25 มิลลิเมตร มีความยาว 10 เมตร และมีชั้นคุณภาพ SR24
- มาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 24-2559 สำหรับเหล็กเส้นข้ออ้อย (Deformed Steel Bar) โดยมี ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 10 ถึง 32 มิลลิเมตร มีความยาว 10 และ 12 เมตร ประกอบด้วยชั้นคุณภาพ 2 ชั้นคือ SD40 และ SD50

บัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ)

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) โดยมี สาระสำคัญและระยะเวลาที่ได้รับบัตรส่งเสริมดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1186/2538 ลงวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2538

บริษัทได้รับส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเหล็กเส้นกลม และเหล็กเส้นข้ออ้อยซึ่งเป็นกิจการประเภท 2.16 การผลิตเหล็กเส้น ตามบัตรส่งเสริมที่ 1186/2538 ลงวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2538 เปิดดำเนินการผลิตได้ตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2539 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมที่ 5204/2539 ลงวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2539 และเริ่มรับสิทธิประโยชน์ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539 ทั้งนี้มีรายละเอียดและระยะเวลาของสิทธิประโยชน์ที่บริษัทได้รับดังนี้

- ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปีหลังจากสิ้นสุดการได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคล โดยจะสิ้นสุดในวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2552
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา เป็นค่าใช้จ่ายในอัตรา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวที่จ่ายจริงเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยจะสิ้นสุดการได้รับสิทธิประโยชน์ในวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2549
- ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ โดยจะสิ้นสุดการได้รับสิทธิประโยชน์ในวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2549
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกสินค้า เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้นๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยของ 3 ปีย้อนหลัง ยกเว้น 2 ปีแรก โดยจะสิ้นสุดการได้รับสิทธิประโยชน์ในวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2549

- ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือผู้ชำนาญการกับคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้ง 2 ประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร และอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของบริษัท

กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขันของบริษัท

บริษัทมีการดำเนินนโยบายการตลาดที่เน้นการรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับที่ต้องการด้วยการเลือกจัดหาวัตถุดิบในต้นทุนที่มีส่วนต่างจากราคาขายเหล็กเส้นที่มากพอที่จะสร้างผลกำไรได้ และบริหารระดับสินค้าคงเหลือไว้ในระดับที่สอดคล้องกับปริมาณการผลิตและการขาย เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้ยังมีนโยบายควบคุมคุณภาพสินค้าด้วยการดูแลรักษาและปรับปรุงเครื่องจักร ตลอดจนพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตอยู่เสมอ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพเชื่อถือได้ ควบคู่ไปกับการลดความสูญเสียและความผิดพลาดอันเนื่องมาจากการผลิต

กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญของบริษัท ได้แก่

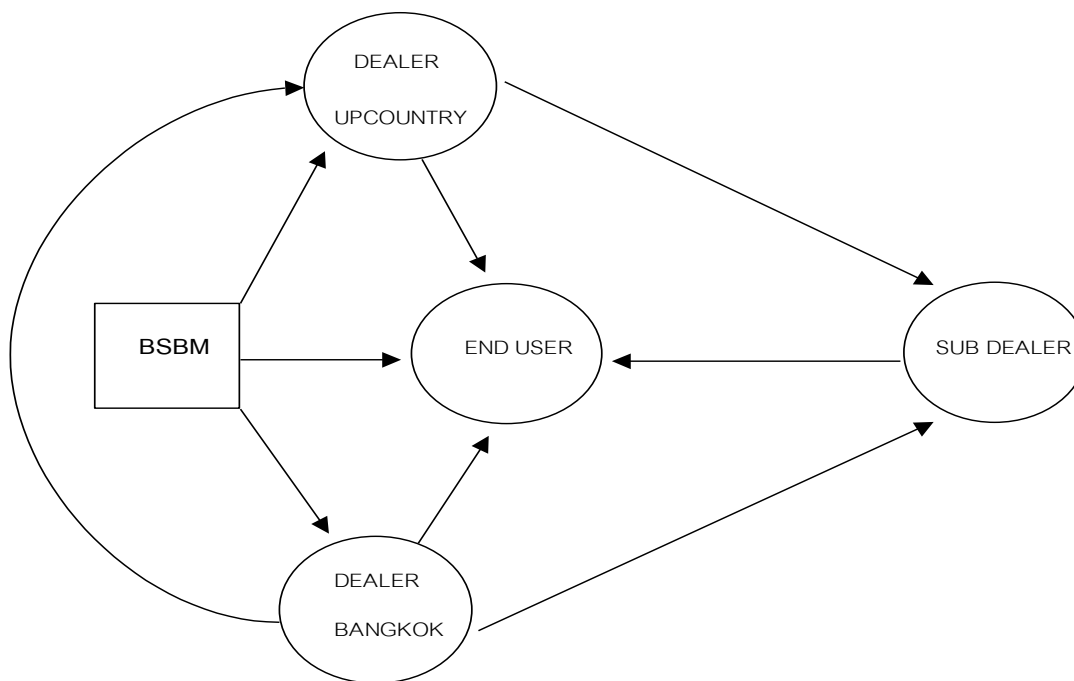
- เน้นการมีชนิดและขนาดสินค้าที่ครบถ้วนตามความต้องการของตลาด เพิ่มความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า ณ ที่แห่งเดียว
- รักษาชื่อเสียงในการเป็นผู้ผลิตที่น่าเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ จนเป็นที่ยอมรับมาอย่างต่อเนื่อง
- มีความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า
- ตั้งราคาที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงสภาวะตลาดและการแข่งขัน
- สร้างและกระชับความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทอยู่เสมอ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- ตัวแทนจำหน่าย ได้แก่ ยี่ปั้ว หรือบริษัทผู้ค้าส่งเหล็กขนาดใหญ่ กลุ่มนี้จะมียอดสั่งซื้อจากบริษัทคิดเป็นสัดส่วนถึงประมาณร้อยละ 90 และมีคำสั่งซื้อเป็นประจำทุกๆ เดือน ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานานแล้วและมีความสัมพันธ์ที่ดี

- ร้านค้ารายย่อย ผู้รับเหมาหรือผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ บริษัทมีนโยบายที่จะใช้เงินไปทางการค้าแบบระมัดระวังเกี่ยวกับการชำระเงินของลูกค้ากลุ่มนี้ การขยายตลาดในกลุ่มนี้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ค่อนข้างสูง แต่ก็สามารถขายสินค้าได้ในราคาที่ดีกว่าเป็นการทดแทน



โดยบริษัทมีส่วนการจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ มีสัดส่วนมากที่สุดร้อยละ 90 โดยช่องทางการจัดจำหน่ายในเขตกรุงเทพฯ นั้นว่ามีปริมาณการจำหน่ายเหล็กเส้นเป็นส่วนใหญ่ ของปริมาณการขายเหล็กเส้นทั้งหมดในประเทศ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ จะมีฐานลูกค้าที่ครอบคลุมทั้งกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในต่างจังหวัด บริษัทรับเหมาก่อสร้าง และลูกค้ารายย่อย เพราะฉะนั้นผู้ผลิตเหล็กเส้นทุกรายจะพยายามขายสินค้าผ่านทางกลุ่มลูกค้านี้เป็นอันดับแรกเนื่องจากทางบริษัทสามารถลดภาระการเก็บสินค้าคงคลัง การทำการตลาด และการให้เครดิตลูกค้า ดังนั้นถ้าบริษัทสามารถรักษาระดับหรือเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ นี้ได้ก็เท่ากับเป็นการรักษาและ/หรือเพิ่มส่วนแบ่งตลาดได้เป็นอย่างดี ในขณะที่เดียวกันทางบริษัทก็พยายามเพิ่มสัดส่วนในช่องทางการจัดจำหน่ายอื่น เช่น ผู้ค้าเหล็กเส้นในภาคใต้ที่มีระยะทางและค่าขนส่งน้อยกว่าการสั่งซื้อจากโรงงานในภูมิภาคอื่น อย่างไรก็ตามการเพิ่มสัดส่วนในกลุ่มหลังนี้ ทางบริษัทจะต้องดำเนินการอย่างระมัดระวังเนื่องจากตัวแทนจำหน่ายในต่างจังหวัดและผู้รับเหมาบางรายเป็นลูกค้าของกลุ่มตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ อยู่แล้ว

ในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นตัวแทนจำหน่ายหนึ่งรายจะส่งสินค้าจากผู้ผลิตหลายรายเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง รวมถึงลดความเสี่ยงจากความผันผวนจากการขาดแคลนสินค้า และตัวแทนแต่ละรายจะพยายามสต็อกสินค้าให้มี

ความหลากหลายตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าของตนเป็นหลักเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและรักษาฐานลูกค้าของตนเนื่องจากในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นมีการแข่งขันกันพอสมควร แต่อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถรักษาอำนาจการต่อรองและตัวแทนจำหน่ายต่างๆ ไว้ได้เนื่องจากบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถตอบสนองได้อย่างรวดเร็วด้วยกำลังการผลิตที่สูงรวมถึงการบริการส่งสินค้าถึงมือลูกค้าสำหรับรายชื่อตัวแทนจำหน่ายที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ บริษัท เอสซีจี คิสทรีบีวชั่น จำกัด (ในเครือซีเมนต์ไทย), บริษัท ต.วรคุณ จำกัด, บริษัท สินิกงไพนูลย์โลหะการ จำกัด, บริษัท ตั้งสงกี้ เทรคคิง จำกัด, บริษัท ศักดิ์ชัยสตีล จำกัด, บริษัท จิระชัย เมทัล จำกัด เป็นต้น

นโยบายราคา

ในสภาวะการค้าปกติ บริษัทใช้วิธีการกำหนดโครงสร้างราคาแบบต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) และในสภาวะที่มีการแข่งขันรุนแรง บริษัทจะใช้นโยบายการตั้งราคาโดยอิงตามราคาตลาด และหากมีการตัดราคากันอย่างรุนแรง บริษัทอาจพิจารณาลดจำนวนขายลงเพื่อหลีกเลี่ยงสงครามราคา อย่างไรก็ตามในการเสนอราคาขั้นสุดท้ายกับลูกค้าแต่ละราย บริษัทอาจมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันได้ เช่น พิจารณาตามจำนวนที่สั่งซื้อ ระยะเวลาการชำระเงิน ความเสี่ยงในการได้รับชำระเงิน ตลอดจนขึ้นอยู่กับการบริหารเงินสดของบริษัทเอง

2.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมอุตสาหกรรมเหล็กเส้นในประเทศไทย

ในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นของไทยนี้มีผู้ผลิตจำนวนมากหลายสิบราย ส่วนใหญ่แต่ละรายจะมีขนาดกำลังการผลิตที่ไม่สูงนัก มีที่ตั้งโรงงานกระจายอยู่ทั่วประเทศและภาคตะวันออกเป็นหลัก การใช้งานเหล็กเส้นในประเทศไทยส่วนใหญ่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยการใช้งานร่วมกับปูนซีเมนต์หรือคอนกรีต จึงพึ่งพาปัจจัยที่สนับสนุนภาคการก่อสร้างเป็นดัชนีชี้วัดความต้องการบริโภคเป็นสำคัญ และโดยที่เหล็กเส้นนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ชนิดหนึ่งที่ผู้บริโภคมองว่าสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายนั้นไม่แตกต่างกัน การแข่งขันจึงเป็นไปในเชิงของราคาเป็นหลัก และโดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดในประเทศในปัจจุบันนี้มีกำลังการผลิตส่วนเกินจำนวนมากเมื่อเทียบกับความต้องการใช้ในประเทศไทย ก็ยิ่งทำให้การแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้น

ความต้องการใช้เหล็กเส้น

เนื่องจากการผลิตเหล็กเส้นในประเทศไทยส่วนมากเป็นการผลิตเพื่อใช้ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ จึงได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการก่อสร้างในประเทศ เช่น นโยบายของภาครัฐเกี่ยวกับการก่อสร้างสาธารณูปโภค การชลประทานและการคมนาคมขนส่ง การลงทุนของภาคเอกชน การขยายตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีผลกระทบของฤดูกาลต่อปริมาณการใช้เหล็กอีกด้วย กล่าวคือในฤดูฝนที่มีการชะลอตัวของงานก่อสร้างก็จะทำให้ปริมาณการใช้เหล็กเส้นลดลงไปด้วย

ในปี 2563 ทวีปโลกต้องเผชิญกับปัญหาการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ในขณะที่เศรษฐกิจภายในประเทศก็ได้รับผลกระทบอย่างมากจากการที่รัฐต้องเข้ามาแทรกแซงการดำเนินงานเพื่อหยุดยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ธุรกิจท่องเที่ยวและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ต้องหยุดชะงักลง ถึงแม้ว่าทางรัฐบาลพยายามที่จะใช้มาตรการต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจแล้วก็ตาม แต่เศรษฐกิจไทยโดยรวมก็ยังคงมีการหดตัวลงมากกว่าร้อยละ 6 ในส่วนของสถานการณ์ราคาเหล็กโลกก็ยังคงมีความผันผวน โดยที่ราคาเหล็กทรงตัวในช่วงครึ่งปีแรก ก่อนที่จะมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลัง ภาพรวมอุตสาหกรรมเหล็กเส้นซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ก็มีการหดตัวจากปีก่อน โดยที่การบริโภคเหล็กเส้นภายในประเทศลดลงกว่าร้อยละ 12 ในปี 2563

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ปริมาณการบริโภคเหล็กเส้นในประเทศ (พันตัน)	2,238	2,546	2,445
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	-12.1	3.3	-6.4

กำลังการผลิตเหล็กเส้น

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วว่ากำลังการผลิตโดยรวมในประเทศยังคงมีอยู่สูงเกินกว่าความต้องการใช้เป็นจำนวนมาก และมีผู้ผลิตจำนวนมากรายในอุตสาหกรรม กอปรกับการลงทุนสร้างโรงงานผลิตเหล็กเส้นใช้เงินลงทุนไม่มากนักและสามารถหาเทคโนโลยีการผลิตได้ง่าย จึงนับว่าอุตสาหกรรมนี้มี Barrier of Entry ในระดับที่ต่ำ เมื่อพิจารณาจากระดับการขยายตัวของการบริโภคเหล็กเส้นของไทยในรอบหลายปีที่ผ่านมาแล้ว กำลังการผลิตเหล็กเส้นภายในประเทศที่มีอยู่ทั้งหมดนี้จะสามารถรองรับความต้องการบริโภคภายในประเทศได้อีกหลายปี อนึ่ง ประเทศไทยมีมาตรการในการป้องกันการนำเข้าเหล็กเส้นจากต่างประเทศผ่านทางมาตรการที่ไม่ใช่ภาษี โดยเหล็กเส้นที่จะจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมดต้องได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ของไทยก่อน

สำหรับต้นทุนการผลิตเหล็กเส้นจะมีสัดส่วนของต้นทุนวัตถุดิบที่ค่อนข้างสูง โดยมีสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบหลักเหล็กแท่งเล็กพร้อมรีดต่อราคาขายของบริษัทในระดับที่เกินกว่าร้อยละ 80 ดังนั้นการเปลี่ยนแปลง

ของราคาวัตถุดิบจึงมีผลต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจเป็นสำคัญ การจัดหาวัตถุดิบที่เพียงพอในเวลาที่เหมาะสมและมีต้นทุนที่ได้เปรียบในการแข่งขันก็จะสามารถสร้างผลกำไรได้ดี ในขณะที่ราคาขายนั้นจะเป็นไปตามกลไกตลาดและไม่แตกต่างจากรายอื่นอย่างมีนัยสำคัญ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเหล็กเส้นคือเหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ต (Billet) ซึ่งมีทั้งที่ผลิตขึ้นภายในประเทศจากการนำเศษเหล็กมาผ่านกระบวนการหลอมและหล่อเป็นบิลเล็ต และจากการนำเข้าจากต่างประเทศที่มีทั้งจากที่ได้จากการหลอมเศษเหล็กและที่ผลิตจากสินแร่เหล็กผ่านโรงงานถลุงเหล็ก

ภาวะการแข่งขัน

ด้วยสินค้าเหล็กเส้นเป็นสินค้าที่ควบคุมด้วยมาตรฐานผลิตภัณฑ์ จึงนับได้ว่ามีคุณภาพและคุณสมบัติในการใช้งานไม่แตกต่างกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จึงเน้นที่นโยบายเชิงราคาเป็นหลัก ในสถานะที่มีการแข่งขันสูงกลยุทธ์ทางด้านราคาอาจถูกนำมาใช้โดยคำนึงถึงการจัดการสภาพคล่องของธุรกิจมากกว่าผลกำไรต่อหน่วย อย่างไรก็ตาม การรักษาสัมพันธ์ที่ดีทางการค้ากับคู่ค้าถือเป็นกลยุทธ์การตลาดที่สำคัญของผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้ด้วยเช่นกัน นอกเหนือไปจากการรักษามาตรฐานของคุณภาพสินค้า ความเชื่อถือได้ในการส่งมอบสินค้าและการชำระค่าสินค้า

ในปี 2563 อุตสาหกรรมเหล็กเส้นอยู่ในทิศทางที่ผันผวนตามภาวะการณ์ราคาเหล็กโลก ราคาขายเฉลี่ยของเหล็กเส้นมีการปรับลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยของวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ตก็มีการปรับตัวลดลงเช่นกัน จึงส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบหลักบิลเล็ตมีความผันผวนตามไปด้วยจนทำให้ผู้ผลิตทำอัตรากำไรต่อหน่วยได้ยาก ผู้ผลิตแต่ละรายจึงเร่งสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าออกมาให้ได้เร็วที่สุดเพื่อที่จะขายให้ได้ในปริมาณที่สูงที่สุด นอกจากนี้ผู้ผลิตยังต้องมีการสั่งซื้อวัตถุดิบและบริหารต้นทุนสินค้าอย่างเหมาะสม

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

รายละเอียดที่ตั้งโรงงาน

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานรีดทั้งสิ้น 2 โรงงานซึ่งมีพื้นที่รวมกันทั้งสิ้น 24,000 ตารางเมตร ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน ณ เลขที่ 8 หมู่ที่ 7 ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ บริษัทแยกการผลิตในแต่ละโรงงานตามขนาดของเหล็กเส้นที่รีด โดยโรงงานรีดแรกทางบริษัทจะใช้รีดเหล็กเส้นขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 6-32 มม. และโรงงานรีดที่สองจะใช้รีดเหล็กเส้นขนาดขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 9-16 มม. โรงงานรีดทั้งสองสามารถรีดเหล็กเส้นข้ออ้อยและเหล็กเส้นกลม โดยทางบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด 720,000 ตันต่อปี โรงงานรีดแต่ละโรงของบริษัทมีรายละเอียดดังตารางข้างล่างนี้

รายละเอียดเกี่ยวกับโรงงานรีดแต่ละโรงงานรีดของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

โรงงาน	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ขั้นตอนการผลิต	เครื่องจักร / สายการผลิต
โรงงานรีดที่ 1	12,000	<ul style="list-style-type: none"> -การเพิ่มความร้อนให้เหล็กแท่งเล็ก (Billet) -การรีดเหล็ก -การลดอุณหภูมิของเหล็กเส้นที่รีดแล้ว - การมัดเหล็กเส้น 	<ul style="list-style-type: none"> -เตาประเภท Reheating Furnace แบบ Pusher Type ขนาด 70 ตัน/ชม. -เครื่องรีด Roughing Mill จำนวน 7 แท่น -เครื่องรีด Intermediate Mill จำนวน 2 แท่น - เครื่องรีด Finishing Mill จำนวน 2 แท่น - แท่นลดอุณหภูมิเหล็กเส้น (Cooling Bed)
โรงงานรีดที่ 1 (ส่วนต่อขยาย)			<ul style="list-style-type: none"> - เครื่องรีด Finishing Mill: Block Mill - แท่นลดอุณหภูมิเหล็กเส้น (Cooling Bed)
โรงงานรีดที่ 2	12,000	<ul style="list-style-type: none"> -การเพิ่มความร้อนให้เหล็กแท่งเล็ก (Billet) - การรีดเหล็ก -การลดอุณหภูมิของเหล็กเส้นที่รีดแล้ว - การมัดเหล็กเส้น 	<ul style="list-style-type: none"> - เตาประเภท Reheating Furnace แบบ Pusher Type ขนาด 55 ตัน/ชม. - เครื่องรีด Roughing Mill จำนวน 7 แท่น - เครื่องรีด Intermediate Mill จำนวน 4 แท่น - เครื่องรีด Finishing Mill จำนวน 12 แท่น - แท่นลดอุณหภูมิเหล็กเส้น (Cooling Bed)

ตารางแสดงกำลังการผลิตสูงสุดและปริมาณการผลิตของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

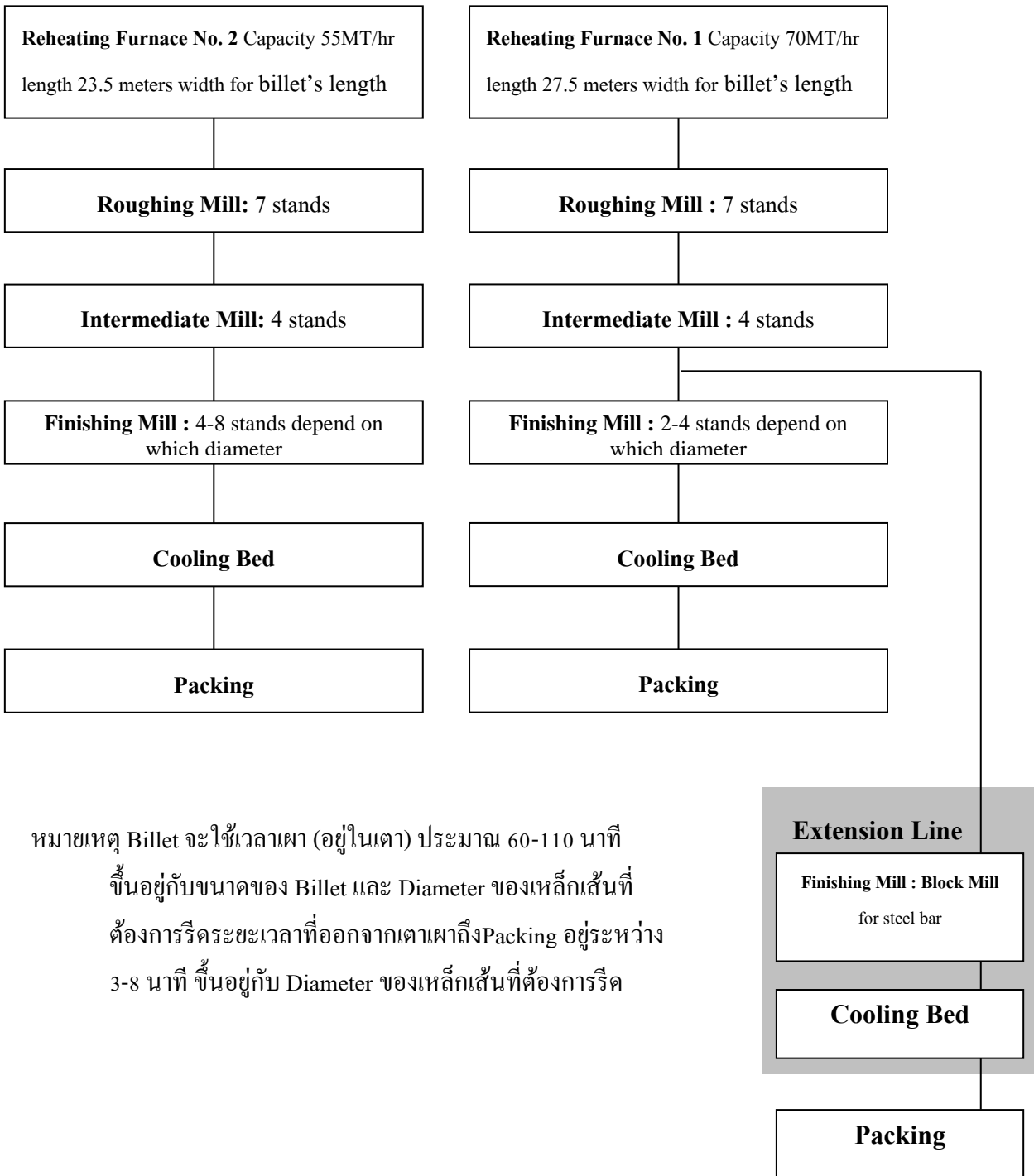
	2561	2562	2563
จำนวนเครื่องจักรทั้งหมด	2	2	2
กำลังการผลิตสูงสุด (ตัน/ปี)*	720,000	720,000	720,000
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน/ปี)	109,572	126,476	92,375
การใช้กำลังการผลิตจริง (%)	15	17	13
อัตราการเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต (%)	-15.84	15.43	-26.96

หมายเหตุ *กำลังการผลิตสูงสุดคำนวณบนพื้นฐานทางวิศวกรรม ด้วยสมมติฐานการสับเปลี่ยนการผลิตเหล็กเส้นขนาดต่างๆ ละครันไป อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันเน้นการทำตลาดและผลิตสินค้าขนาดกลางและเล็กซึ่งใช้ระยะเวลาการผลิตต่อหน่วยมากกว่า อัตราการใช้กำลังการผลิตในปัจจุบันจึงถือได้ว่าอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

กระบวนการผลิตสินค้า

กระบวนการผลิตของบริษัทเริ่มจากการเผาเพื่อเพิ่มอุณหภูมิให้กับเหล็กแท่งเล็ก (Billet) จนถึง 1,200 องศาเซลเซียส จากนั้นก็เริ่มกระบวนการรีด โดยนำเหล็กแท่งวิ่งผ่านแท่นรีดซึ่งจำนวนแท่นรีดขึ้นอยู่กับขนาดของเหล็กเส้นที่ทางบริษัทต้องการ จากนั้นจะนำเหล็กเส้นที่รีดตามขนาดที่ต้องการแล้วมาทำให้เย็นลงโดยใช้วิธี Air Cooling ซึ่งจะทำให้เหล็กเส้นมีคุณภาพที่สม่ำเสมอทั่วทั้งเส้นและมีคุณสมบัติทางกลตามที่ต้องการ แล้วจึงทำการแยกบรรจุเพื่อจัดเก็บหรือเตรียมจัดส่งให้ลูกค้า สำหรับการปรับเปลี่ยนสายการผลิตเพื่อผลิตเหล็กเส้นต่างขนาดหรือต่างชั้นคุณภาพนั้น บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนได้อย่างรวดเร็ว โดยใช้เวลาประมาณ 2-4 ชั่วโมงจึงนับเป็นกระบวนการผลิตที่มีความยืดหยุ่นสูงมากรายหนึ่ง รายละเอียดการผลิตแสดงอยู่ในแผนภูมิข้างล่างนี้

Process of Steel Bar Rolling Mill



หมายเหตุ Billet จะใช้เวลาเผา (อยู่ในเตา) ประมาณ 60-110 นาที ขึ้นอยู่กับขนาดของ Billet และ Diameter ของเหล็กเส้นที่ต้องการรีด ระยะเวลาที่ออกจากเตาเผาถึง Packing อยู่ระหว่าง 3-8 นาที ขึ้นอยู่กับ Diameter ของเหล็กเส้นที่ต้องการรีด

วัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

เหล็กแท่งเล็ก (Billet) เป็นวัตถุดิบที่สำคัญของการผลิตเหล็กเส้น มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 80 ของราคาเหล็กเส้น กระบวนการผลิตของบริษัทเริ่มต้นจากการนำเหล็กแท่งเล็ก (Billet) มาเพิ่มอุณหภูมิและรีดเหล็กแท่งเล็กที่ร้อนจัดให้เป็นเหล็กเส้นตามขนาดที่ต้องการ แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากเหล็กเส้นของบริษัทมีหลายชั้นคุณภาพ ดังนั้นคุณสมบัติของเหล็กแท่งเล็ก (Billet) จึงแตกต่างกันตามชนิดของผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด จึงมีนโยบายในการจัดหาเหล็กแท่งเล็ก (Billet) ด้วยการนำเข้ามาจากผู้ผลิตชั้นนำในประเทศต่างๆ ทั่วโลก เช่น กลุ่มสหภาพโซเวียต (CIS) ตุรกี เม็กซิโก และจีน เป็นส่วนมาก และเพิ่มช่องทางการจัดหาวัตถุดิบจากในประเทศอีกทางหนึ่ง เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนในกรณีขาดแคลนวัตถุดิบ นอกจากนี้ ในส่วนของการนำเข้า บริษัทยังได้ประสิทธิภาพในแง่ของต้นทุน เพราะสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบได้ครั้งละจำนวนมากผ่านการขนส่งโดยเรือเดินทะเลขนาดใหญ่เพื่อมาขึ้นที่ท่าเรือประจวบซึ่งตั้งอยู่ห่างจากโรงงานเพียง 4 กิโลเมตร ช่วยให้ประหยัดค่าขนถ่ายและค่าขนย้ายเข้าสู่โรงงาน นอกจากนี้ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ ยังสามารถอ้างอิงปริมาณกับทางกลุ่มสหวิทยาที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กประเภทต่างๆ (Slab, Billet, Bloom) ในปริมาณที่สูง เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคาและเงื่อนไขการค้า

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับความเห็นชอบในรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2539 ว่าทางบริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอดอย่างเคร่งครัด สำหรับรายละเอียดการตรวจสอบสิ่งแวดล้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีผลการตรวจสอบผ่านตามมาตรฐานของกรมโรงงานและคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ โดยมีรายละเอียดตามตารางข้างล่างนี้

มาตรการที่ติดตามตรวจสอบ	พารามิเตอร์	ค่ามาตรฐาน	ผลการตรวจวัด
1.คุณภาพอากาศในบรรยากาศ	- TSP	ไม่เกิน 0.33 mg/m ³	0.023 – 0.055
	- PM-10	ไม่เกิน 0.12 mg/m ³	0.011- 0.025
	-PM-2.5	ไม่เกิน 0.05 mg/ m ³	0.003-0.006
	- SO ₂	ไม่เกิน 0.30 mg/m ³	0.0052 – 0.0056
	- NO ₂	ไม่เกิน 0.32 mg/m ³	0.0179 – 0.0198
2.คุณภาพอากาศจากปล่องระบายอากาศ	- Particulate	ไม่เกิน 240 mg/m ³	76
	- SO ₂	ไม่เกิน 800 ppm	301
	- NO _x	ไม่เกิน 200 mg/m ³	81
3.ระดับความดังเสียงบริเวณรอบโรงงาน	- Leq 24 hr	ไม่เกิน 70 dB(A)	53.5
4.คุณภาพอากาศภายในสถานประกอบการ	- SO ₂	ไม่เกิน 5 mg/m ³	<0.01
	- CO	ไม่เกิน 50 mg/m ³	0.78
5.ค่าความร้อนภายในสถานประกอบการ	- WBGT	ไม่เกิน 34 °C	30.2
6.ระดับความดังเสียงภายในสถานประกอบการ	- Leq 8 hrs	ไม่เกิน 90 dB(A)	86.9
7.คุณภาพน้ำผิวดิน	- อุณหภูมิ	*1	30.3
	- pH	5.0-9.0	7.11
	- BOD5	ไม่มากกว่า 2 mg/L	1.6
	- DO	ไม่น้อยกว่า 4 mg/L	4.5
	- Oil & Grease	- mg/L	<2
	- Fe	- mg/L	1.1
	- Total Coliform Bacteria	ไม่มากกว่า 20,000 MPN/100ml	240
	-TDS	- mg/L	22,614
	- SS	- mg/L	30.5

หมายเหตุ *1 = อุณหภูมิของน้ำจะต้องไม่สูงกว่าอุณหภูมิตามธรรมชาติเกิน 3 °C

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็ก

เหล็กนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ชนิดหนึ่งที่มีความอ่อนไหวทางด้านราคาเช่นเดียวกับสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ อาทิ น้ำมัน ถ่านหิน แร่โลหะ ในการผลิตเหล็กเส้นของบริษัทส่วนใหญ่ต้องนำเข้าวัตถุดิบหลัก คือ เหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ต (Billet) ที่มีสัดส่วนมูลค่าประมาณร้อยละ 90 ของต้นทุนขายสินค้าของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่ในตลาดการค้าปัจจุบันจะเป็นการตกลงซื้อขายกันด้วยราคา ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (Spot price) และเนื่องจากอาศัยการขนส่งสินค้าโดยทางเรือจากประเทศผู้ผลิตในทวีปต่างๆ จึงทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการขนส่งถึงประมาณ 3 เดือน นับจากวันที่สั่งซื้อวัตถุดิบจนถึงวันรับเข้าโรงงานเพื่อนำมาแปรรูป (รีดเป็นเหล็กเส้น) รอจำหน่ายต่อไป ในช่วงเวลาระหว่างนี้นั้น ราคาเหล็กอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ไว้แต่เดิมมาก นับเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยตรง อย่างไรก็ตามในระยะเวลาหลังนี้มีความพยายามที่จะพัฒนาเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อันได้แก่สัญญาซื้อขายล่วงหน้า เช่น ที่ตลาด London Metal Exchange หรือตราสารอนุพันธ์ในรูปแบบอื่นๆ ซึ่งอาจนำมาใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงได้ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์รวมถึงการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ทำการป้องกันความเสี่ยงในราคาซื้อ โดยการสั่งซื้อเหล็กแท่งเล็กจากแหล่งภายในประเทศเป็นหลัก โดยทำการสั่งซื้อในปริมาณน้อยให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและประมาณการยอดขายในแต่ละเดือน และทำการสั่งซื้อเป็นล็อตใหญ่จากต่างประเทศเมื่อได้ราคาที่เหมาะสม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้แทนจำหน่ายบิลเล็ตทั่วโลก เพื่อความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่ยุติธรรมและพร้อมส่งมอบได้รวดเร็ว อีกทั้งมีการวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้เหล็กเส้นในประเทศ เพื่อรักษาปริมาณสินค้าคงเหลือในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดังกล่าว อีกทั้งยังได้เริ่มจัดหาวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็กจากผู้ผลิตภายในประเทศเพื่อช่วยเสริมให้กระบวนการผลิตมีความต่อเนื่องมากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากการมีอุปทานส่วนเกินและการตัดราคา

ด้วยจำนวนผู้ประกอบการและกำลังการผลิตโดยรวมภายในประเทศที่มีอยู่จำนวนมากเกินกว่าความต้องการใช้จริงไปมาก ทำให้ผู้ผลิตส่วนใหญ่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ค่อนข้างต่ำ อันมีผลต่อประสิทธิภาพและต้นทุนการผลิต ผู้ผลิตแต่ละรายจึงจำเป็นต้องรักษาระดับการใช้กำลังการผลิตให้อยู่ในระดับที่สูงเพียงพอต่อความคุ้มค่าในเชิงเศรษฐกิจ มีส่วนกดดันให้มีอุปทานออกสู่ตลาดในระดับที่เกินกว่าความต้องการใช้ ทำให้การตั้งราคาขายเป็นกลยุทธ์การขายที่ยากที่จะหลีกเลี่ยงได้ และในบางช่วงเวลา เช่น เศรษฐกิจชะลอตัว มี

ความต้องการใช้เหล็กเส้นหดตัวลง ในขณะที่ผู้ผลิตบางรายอาจมีความจำเป็นทางด้านกระแสเงินสด ก็อาจต้องขายสินค้าในราคาต่ำกว่าคู่แข่ง แม้ว่าจะเป็นราคาที่ต่ำกว่าต้นทุนที่แท้จริงก็ตาม

จากเหตุดังกล่าวทำให้บริษัทต้องปรับตัวโดยการลงทุนขยายสายการผลิตเหล็กเส้นกลมที่มีเส้นผ่านศูนย์กลางขนาด 6-9 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นขนาดที่มีการแข่งขันน้อยและต้องอาศัยเทคโนโลยีการผลิต ความเชี่ยวชาญ และการลงทุนที่สูงขึ้น แต่ในขณะเดียวกันก็เป็นสินค้าที่มีอัตรากำไรที่สูงขึ้นด้วย โดยเริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2547 เป็นต้นมา แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้นที่มีการผลิตสินค้าครบทุกขนาดและทุกชั้นคุณภาพที่มีความต้องการใช้อยู่ในปัจจุบัน

สำหรับการนำเข้าเหล็กเส้นจากต่างประเทศนั้นถูกจำกัดโดยกำแพงทางการค้าประเภทที่ไม่ใช่ภาษี (Non-tariff Barrier) โดยกฎหมายบังคับให้สินค้าเหล็กเส้นต้องได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพสินค้าจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยก่อนการนำออกจำหน่าย แต่มาตรการดังกล่าวก็สามารถปกป้องผู้ผลิตภายในประเทศได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น เนื่องจากยังคงมีการนำเข้าเหล็กราคาถูกจากต่างประเทศอยู่

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากการที่บริษัทใช้วัตถุดิบหลักในการผลิตเป็นเหล็กแท่งเล็ก (Billet) ที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงก่อให้เกิดภาระหนี้สินในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงต้องเผชิญกับความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย กล่าวคือ บริษัทจะมีความเสี่ยง ของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างวันที่บริษัทตกลงสั่งซื้อวัตถุดิบกับวันที่บริษัทชำระเงินค่าวัตถุดิบนั้น ซึ่งก็หมายความว่าต้นทุนดังกล่าวในรูปของเงินบาท ยังคงมีความไม่แน่นอน ณ วันที่สั่งซื้อสินค้า(ขณะที่บริษัทขายสินค้าในประเทศในรูปเงินบาท) ส่งผลให้การบริหารส่วนต่างของต้นทุนและราคาขายมีความยากลำบากมากขึ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสภาวะการณ์ที่ค่าเงินบาทมีความผันผวน บริษัทมีการดำเนินนโยบายจำกัดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเข้มงวดโดยอาศัยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือการแปลงภาระค่าวัตถุดิบให้อยู่ในรูปของเงินบาทโดยเร็วที่สุด โดยที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนทางการค้ากับธนาคารพาณิชย์ทั้งในรูปของสกุลเงินตราต่างประเทศและสกุลเงินบาท แต่อย่างไรก็ตามในปี 2563 บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็ก (Billet) ส่วนใหญ่จากภายในประเทศ และไม่มีภาระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ของบริษัท คือที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ล้านบาท	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ตั้งอยู่ที่ อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่รวม 197 ไร่ 1 งาน 31 ตารางวา	เจ้าของกรรมสิทธิ์	96.3	(ก)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของกรรมสิทธิ์	363.9	(ก)
3. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	23.1	
4. เครื่องจักร	เจ้าของกรรมสิทธิ์	1,019.5	(ก)
5. อุปกรณ์โรงงานและอุปกรณ์ลำเลียงขนส่ง	เจ้าของกรรมสิทธิ์	40.3	
6. ยานพาหนะ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	8.5	
7. พืชเพื่อการให้ผลผลิตระหว่างเพาะปลูก	เจ้าของกรรมสิทธิ์	7.7	
8. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง		-	
รวม		1,559.3	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		780.5	
สินทรัพย์ถาวรสุทธิ		778.8	

หมายเหตุ (ก) เป็นหลักประกันวงเงินกู้กับธนาคารแห่งหนึ่ง

4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

-ไม่มี-

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000702
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย
สำนักงานใหญ่	28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 8 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0 2630 0590-5 โทรสาร 0 2236 6995-6
โรงงาน	8 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบาง สะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0 3254 8384-9 โทรสาร 0 3254 8392
Website	www.bsbm.co.th
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 1,121,175,000 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 1,121,175,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน 1,121,175,000 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 1,121,175,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1.00 บาท
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	
- หุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
- หุ้นกู้	-
ผู้สอบบัญชี	นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	-

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 ทุนจดทะเบียนของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,121,175,000 บาท โดยแบ่งเป็นจำนวนหุ้นจดทะเบียน 1,121,175,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 1,121,175,000 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรก พร้อมทั้งแสดงผู้ถือหุ้นในระดับชั้นสูงสุด ณ วันที่ 23 มกราคม 2564 แสดงในตารางข้างล่างนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มวิริยะประกันภัย	478,625,590	42.69
นายปิยะ วิริยะประกันภัย	248,250,010	22.14
นางกนกวิภา วิริยะประกันภัย	230,375,530	20.55
นายวิน วิริยะประกันภัย	50	0.00
2. นายหลี่ จี้ ชู้ง	81,000,000	7.22
3. นายหลี่ เจี้ยน หง	72,000,000	6.42
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	62,098,200	5.54
5. นายฟาง จิน หลง	36,000,000	3.21
6. นายหลี่ เอะ เหวิน	31,500,000	2.81
7. นางฟาง หลี่ ฟุง เจี้ยว	28,800,000	2.57
8. นางเจิ่น เวย ฟาง	22,500,000	2.01
9. นายวชิระ ทยานาราพร	22,400,000	2.00
10. นายฟาง เวิน หง	21,600,000	1.93
นายฟาง หยวน หง	21,600,000	1.93

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยยึดหลักเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอในอัตราเท่ากับร้อยละ 40-60 ของกำไรสุทธิประจำปี โดยจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้
2. ในกรณีที่บริษัทต้องการเงินทุนมากเพื่อขยายงานของบริษัท บริษัทอาจจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในข้อ 1 ตรงกันข้ามหากบริษัทไม่มีความต้องการเงินทุนเพื่อขยายงานบริษัทก็อาจจะจ่ายเงินปันผลสูงกว่าอัตราตามที่ระบุไว้ในข้อ 1 ก็ได้ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ทั้งนี้การพิจารณาจะยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาวเป็นหลักในการตัดสินใจ

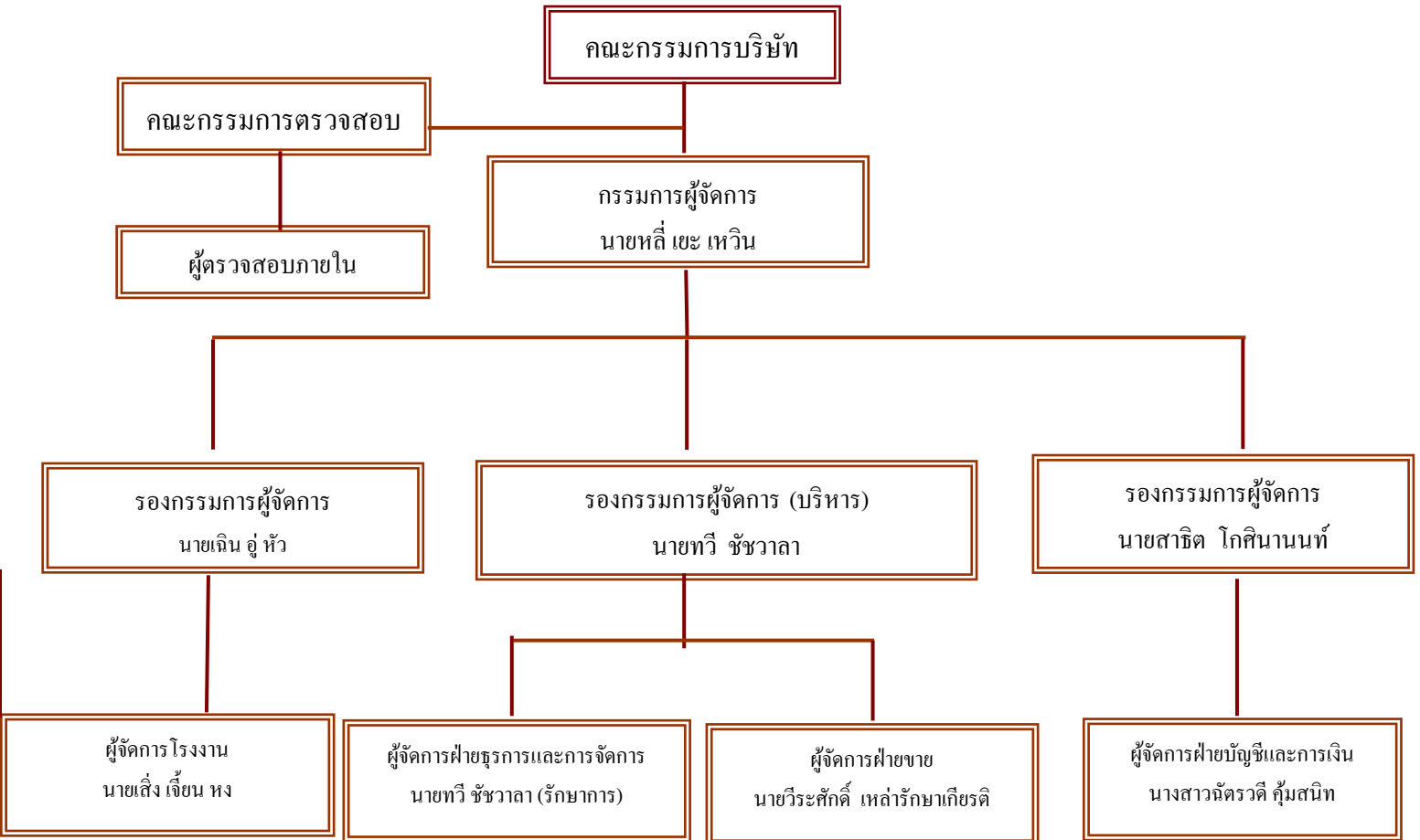
ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะไม่ทำให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วย ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ ภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัท และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการและจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบของบริษัท

ในปี 2563 เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งปรากฏมีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 84.0 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 0.07 บาท และโดยที่บริษัทฯ ยังไม่มีแผนการลงทุนที่สำคัญในอนาคตอันใกล้นี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่ายทั้งสิ้น 89.69 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 107 ของกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวจ่ายจากกำไรสุทธิประจำปี 2563 และกำไรสะสมบางส่วน และเนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท คิดเป็นจำนวนเงินปันผล 44.847 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 ดังนั้น หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอมาในครั้งนี้ก็จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นเงินจำนวน 44.847 ล้านบาท ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาดังนี้

รายละเอียดการจ่ายปันผล	2563	2562	2561
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งปี (บาทต่อหุ้น)	0.08	0.04	0.03
1. เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน	0.04	0.04	-
2. เงินปันผลงวดสุดท้ายจากผลการดำเนินงาน	0.04	-	0.03
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	89.69	45.30	33.97
คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ	107	93	102

8. โครงสร้างการจัดการ

การบริหารจัดการของบริษัทมีองค์ประกอบที่สำคัญได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร โดยบริษัทมีโครงสร้างองค์กร ดังนี้



8.1 คณะกรรมการบริษัท

การบริหารจัดการของบริษัทมีองค์ประกอบที่สำคัญได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร

8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คนดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน
- กรรมการอิสระ 4 คน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายทวิศักดิ์ เสนาณรงค์ | ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ |
| 2. นายวิน วิริยประไพกิจ | กรรมการ |
| 3. นายคมกริช ประชากริช | กรรมการอิสระ |
| 4. นายชรินทร์ หาญสืบสาย | รองประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ |
| 5. นายธวัช ผลความดี | กรรมการอิสระ |
| 6. นายฟาง จิน หลง | กรรมการ |
| 7. นายหลี่ เจี้ยน หง | กรรมการ |
| 8. นายอนุวัต ชัยกิตติวณิช | กรรมการ |
| 9. นายหลี่ เยะ เหวิน | กรรมการผู้จัดการ |

หมายเหตุ : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1

รายชื่อกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---------|
| 1. นายวิน วิริยประไพกิจ | กรรมการ |
| 2. นายฟาง จิน หลง | กรรมการ |
| 3. นายอนุวัต ชัยกิตติวณิช | กรรมการ |
| 4. นายหลี่ เยะ เหวิน | กรรมการ |

สำหรับการลงนามเพื่อผูกพันบริษัทนั้นมีเงื่อนไขให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท 2 ใน 4 คน
ข้างต้นลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมกับประทับตราสำคัญของบริษัท

ในปี พ.ศ.2563 คณะกรรมการมีการประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นายทวิศักดิ์ เสนาณรงค์	1/13
นายชรินทร์ หาญสืบสาย	13/13
นายวิน วิริยประไพกิจ	10/13
นายคมกริช ประชากริช	13/13
นายอนุวัต ชัยกิตติวณิช	9/13
นายธวัช ผลความดี	13/13
Mr. Fang, Jin-Long	0/13(*)
Mr. Lee, Yeh-Wen	13/13
Mr. Lee, Chien-Hung	0/13(*)

(*) กรรมการที่อยู่ต่างประเทศไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 26 สิงหาคม 2564) คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|----------------------|
| 1. นายคมกริช ประชากริช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายชรินทร์ หาญสืบสาย | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายชวิץ ผลความดี | กรรมการตรวจสอบ |

โดยที่ นายคมกริช ประชากริช เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.นายคมกริช ประชากริช	5/5
2.นายชรินทร์ หาญสืบสาย	5/5
3.นายชวิץ ผลความดี	4/5

8.2 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 7 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. นายหลี่ เยะ เหวิน | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายทวี ชัชวาลา | รองกรรมการผู้จัดการ (บริหาร) และ
รักษาการผู้จัดการฝ่ายธุรการและการจัดการ |
| 3.นายสาธิต โกสินานนท์ | รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน
(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)และ
เลขานุการบริษัท |
| 4.นายเงิน อู่ หัว | รองกรรมการผู้จัดการ |
| 5.นายวีระศักดิ์ เหล่ารักษาเกียรติ | ผู้จัดการฝ่ายขาย |
| 6.นายสิ่ง เจียน หง | ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน |
| 7.นางสาวฉัตรวดี กุ่มสนิท | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
(ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) |

หมายเหตุ : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

- 1.ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ กฎ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- 2.กำหนดกลยุทธ์ และดำเนินการให้จัดทำแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดเวลาที่เหมาะสม
- 3.จัดทำหรือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรและแผนงานเกี่ยวกับบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 4.เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทตามปกติมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น กรรมการผู้จัดการต้องจัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจการดำเนินการในด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น ด้านบุคลากร ด้านการเงินและบัญชี ด้านจัดซื้อ เป็นต้น เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 5.ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 6.กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการในด้านต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจการดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว ทั้งนี้ การใช้อำนาจการดำเนินการของกรรมการผู้จัดการดังกล่าว ไม่สามารถกระทำได้ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท
- 7.ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท คือ นายสาธิต โกสินานนท์ ซึ่งทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทด้วย

หมายเหตุ : รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

			ค่าตอบแทนปี 2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงินค่าตอบแทน	รูปแบบค่าตอบแทน	
			เบี้ยประชุม/เงินบำเหน็จ	เงินเดือน/โบนัส
กรรมการบริษัท	9			
นายทวิศักดิ์ เสนาณรงค์		395,763.12	395,763.12	-
นายชรินทร์ หาญสืบสาย		323,842.11	323,842.11	-
นายวิน วิริยประไพกิจ		323,842.11	323,842.11	-
นายฟาง จิน หลง		1,163,842.11	323,842.11	840,000
นายคมกริช ประชากริช		383,842.11	383,842.11	-
นายหัตถ์ เจียน หง		323,842.11	323,842.11	-
นายอนุวัต ชัยกิตติวนิช		771,842.11	323,842.11	448,000
นายรัช ผลความดี		323,842.11	323,842.11	
นายหัตถ์ เยะ เหวิน		323,842.11	323,842.11	-
ผู้บริหาร	7	5,950,000	-	5,950,000
รวม		10,284,500	3,046,500	7,238,000

(2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

8.5 บุคลากร

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 152 คน แบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน
1. ฝ่ายโรงงาน	110
2. ฝ่ายขาย	4
3. ฝ่ายธุรการและการจัดการ	30
4. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	6
5. หน่วยงานตรวจสอบภายใน	2

โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน ค่าจ้าง และ โบนัสรวมให้กับพนักงานของทั้งบริษัทสำหรับปี 2563 ตามรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

ค่าตอบแทน	2563
เงินเดือนรวม	30.11
โบนัส	4.76
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ถ้ามี)	0.58
อื่น ๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เป็นต้น	6.56
รวม	42.01

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงานคือ การรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่กับองค์กร โดยที่มีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ
- มีการจัดอบรมทั้งเมื่อเริ่มแรกเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน
- มีจัดอบรมสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ มีการจัดฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้นๆมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้องค์กรมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษายังต่างประเทศที่มีความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้นๆ รวมถึงการจ้างบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญจากต่างประเทศมาฝึกอบรมให้กับพนักงาน
- เกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือน บริษัทพิจารณาตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากรให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมกับหน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น และตลาดแรงงาน นับว่าองค์กรมีอัตราค่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน
- เกณฑ์ในการพิจารณาโบนัส บริษัทพิจารณาตามผลงานและระยะเวลาการทำงานของพนักงาน รวมถึงพิจารณาตามอัตรายอดขายและกำไรของบริษัท หากยอดขายและกำไรมากพนักงานจะได้โบนัสมาก

9.การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานะการณ์ ปัจจัยแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ในระยะยาวและมีความยั่งยืนทางธุรกิจ ด้วยความสำคัญข้างต้นนี้ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มากำหนดเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการในฐานะผู้นำ องค์กรที่สร้างคุณค่า ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดหลักปรัชญาการดำเนิน ธุรกิจด้วยความยั่งยืน คำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่ม และความเติบโตด้านเศรษฐกิจ รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ และถ่ายทอดปรัชญาดังกล่าวลงมายังฝ่ายจัดการ เพื่อนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร และวางระบบให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ตั้งแต่กรรมการบริษัทฯ ตลอดจนผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้มี การดำเนินงานตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดบทบาทของกรรมการ ไว้ในกฎบัตรกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ที่เป็น ไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และคู่มือการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงการดูแล โครงสร้าง กรรมการให้เหมาะสม และกำหนดโครงสร้าง ค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และ สร้างเป็น วัฒนธรรมองค์กร โดยระบุไว้ในคู่มือ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งเปิดเผย แนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ธุรกิจ และ ติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตามที่ระบุ ไว้ในแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คณะกรรมการบริษัทฯ ทบทวนและกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้ ผู้บริหาร และพนักงานมุ่งดำเนินการด้วยความ รับผิดชอบต่อ ในการประกอบธุรกิจ ไปในทิศทางเดียวกัน

วางกรอบและอำนาจการดำเนินงานให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจในเรื่องที่เป็นบทบาทของฝ่ายจัดการ

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร สะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการนี้ คณะกรรมการมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงานต่างๆ พร้อม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสมและปลอดภัย นอกจากนี้ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร โดยได้พิจารณาแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กรต่างๆ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

การทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติ อำนาจหน้าที่ และคำตอบแทนเพิ่มเติมได้จากเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ” และ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานฉบับนี้

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยเพียงคณะเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โปรดดูรายละเอียดประวัติและอำนาจหน้าที่ได้ในเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ” และ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานฉบับนี้

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทด้วย กรรมการทุกคนจะได้รับหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดสำหรับแต่ละวาระการประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการอย่างน้อยกึ่งหนึ่งเข้าร่วม

จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ซึ่งประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ โดยใช้ระยะเวลาในการประชุมประมาณ 1-2 ชั่วโมง สถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแยกเป็นรายบุคคลเป็นดังนี้

การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

รายชื่อกรรมการบริษัท	สรุปจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการบริษัท	สรุปจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการตรวจสอบ
นายทวิศักดิ์ เสนาณรงค์	1/13	-
นายชรินทร์ หาญสืบสาย	13/13	5/5
นายวิน วิริยประไพกิจ	10/13	-
นายคมกริช ประชากริช	13/13	5/5
นายอนุวัติ ชัยกิตติวนิช	9/13	-
นายธวัช ผลความดี	13/13	4/5
Mr. Fang, Jin-Long	0/13*	-
Mr. Lee, Yeh-Wen	13/13	-
Mr. Lee, Chien-Hung	0/13*	-

* กรรมการที่อยู่ต่างประเทศไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองจำนวน 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลการประเมินพบว่าคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและได้นำเสนอให้ทางคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว

หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 9 คน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน (ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 4 คน) โดยมีกรรมการผู้จัดการเพียง 1 คนที่ดำรงตำแหน่งในฝ่ายจัดการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและตำแหน่งกรรมการผู้จัดการต้องไม่ใช่บุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยประธาน

กรรมการในฐานะผู้นำฝ่ายนโยบาย ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์และกำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูง และ กำหนดให้รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) หรือให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่แทนประธาน กรรมการในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ส่วนกรรมการผู้จัดการมีบทบาทหลักในการเป็นผู้นำฝ่ายจัดการ ทำ หน้าที่ดำเนินงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ ปัจจุบันมี นายทวิศักดิ์ เสนาณรงค์ ดำรงตำแหน่งประธาน กรรมการ และ นายหลี่ เยะ เหวิน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท มีความรับผิดชอบตามที่ต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดและแบ่งแยก หน้าที่รับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและของกรรมการผู้จัดการ ในหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการ จัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ความเหมาะสมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินและการธนาคาร ด้านการบัญชี ด้านวิศวกรรมและ อุตสาหกรรม ด้านการศึกษาและศิลปกรรม ตลอดจนด้านการพาณิชย์อื่นๆ เป็นต้น (ประวัติโดยสังเขปของกรรมการ แต่ละคน โปรดดูจากหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ” ในรายงานฉบับนี้) กรรมการทุกคนต่างมีความเป็น อิสระในการตัดสินใจ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คณะกรรมการเห็นว่า นายคมกริช ประชากริช เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านการบัญชีและการเงิน จึงได้แต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการของบริษัทได้ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรจากหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

	จำนวนกรรมการที่ผ่านหลักสูตร
Director Accreditation Program	4
Director Certification Program	3
The Role of the Chairman Program	1
Audit Committee Program	1

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายให้กรรมการทุกคน ต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการโดยพลันหาก กรรมการผู้หนึ่งผู้ใดดำเนินธุรกรรมอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ความโปร่งใสในการสรรหากรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับการพิจารณาและวิธีการสรรหา กรรมการบริษัท ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อการสรรหา กรรมการ ในเรื่อง “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานฉบับนี้

กรรมการที่ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทมาก่อน จะได้รับการบรรยายสรุปลักษณะการประกอบ ธุรกิจพร้อมทั้งคู่มือบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ตลอดจนการเข้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทด้วย

ประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือนนั้น (ในปี 2563 มีการจัดประชุม 13 ครั้ง) คณะกรรมการกำหนดให้ฝ่ายจัดการนำเสนอผลการดำเนินงานเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน กรรมการแต่ละคนมีอิสระในการซักถาม ให้ข้อคิดเห็น และรับฟังข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการคาดการณ์สถานะอุตสาหกรรม เพื่อร่วมกัน วางแผนนโยบายพร้อมทั้งเป้าหมายในการดำเนินงานให้เหมาะสมยิ่งขึ้น อนึ่ง ในการประชุมกรรมการในแต่ละครั้ง ไม่ได้มีการกำหนดเวลาเลิกประชุม ในปีที่ผ่านมาใช้เวลาในการประชุมเฉลี่ยครั้งละ 1-2 ชั่วโมง

เลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ รวมทั้งเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ประธานกรรมการลงนามรับรองและจัดเก็บไว้เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้อง ณ สำนักงานของบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง (รวมการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยจำนวน 1 ครั้ง) ในแต่ละครั้งมีเรื่องพิจารณาที่สำคัญ อาทิ การให้ความเห็นชอบสำหรับแผนงานและรับทราบผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและการควบคุมภายใน การพิจารณารายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การพิจารณาความถูกต้องและครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การรับทราบผลการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของฝ่ายจัดการ และการคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี ทั้งนี้ รายงานสรุปผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ถูกนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปรับทราบทุกครั้ง

นอกจากนี้ ในปี 2554 คณะกรรมการได้อนุมัติ “จริยธรรมธุรกิจ” และให้เผยแพร่ต่อพนักงานทุกระดับชั้น โดยในจริยธรรมธุรกิจนี้ประกอบด้วยเนื้อหา 3 หมวด คือ

- จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ
- จรรยาบรรณของกรรมการบริษัท
- จรรยาบรรณของพนักงาน

ในส่วนของจรรยาบรรณของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2. กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ความสามารถและทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม
3. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม
4. กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและ การบริหารบุคลากร

บริษัทฯ ยังมีได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง แต่ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการสรรหา กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจตามที่ระบุในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (code of conduct) ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจ โครงสร้างและ ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการ บริษัทฯ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการกำหนดโครงสร้างการตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการประเมินผลที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบของหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

การส่งเสริมนวัตกรรม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดย มุ่งเน้นการวิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมเข้าไปในสินค้าที่บริษัทฯ พัฒนา ช่วยให้ลูกค้าได้รับสินค้า

ที่มีคุณภาพสูง นอกจากนี้ ทางคณะกรรมการยังส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมต่างๆ โดยมีการนำเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพและเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงมาช่วยในการผลิตเพื่อลดอัตราการสูญเสีย (Waste) ซึ่งเป็นการประหยัดต้นทุนที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้กระบวนการควบคุมที่ดี รวมถึงการพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทเชื่อว่าการดำเนินงานเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจที่ผ่านมา นั้น ได้มีส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียจากธุรกิจ เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางดำเนินกิจกรรมในหลายๆ กิจกรรมเสมอมา ทั้งในระดับที่เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆ ไปจนถึงกิจกรรมที่มีเป้าประสงค์เพื่อประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีไม่เพียงแต่กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทโดยเอกเทศในช่วงเวลาที่ผ่านมานั้น ยังมิได้กำหนดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นแนวนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติงานอย่างเป็นทางการ

รายละเอียดในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคมได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ในรายงานฉบับนี้

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้ การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ใน การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจในวิธีประเมินความเสี่ยงของกิจการที่ผู้บริหารจัดให้มีมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ พบว่าบริษัทมีความสามารถที่จะควบคุมบริหารความเสี่ยงที่แปรผันตามสภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกตามสภาพเศรษฐกิจ กฎหมาย กฎข้อบังคับต่างๆอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ

1. องค์กร และสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศ
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ข้างต้นอย่างพอเพียงแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยดูแลสอบทานรายงานตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอในระบบการควบคุมภายในทุกจุด และได้เสนอแนะให้ปรับปรุงแก้ไขในบางจุดให้มีความเหมาะสมแก่สภาพการณ์เพื่อให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีอิสระยังได้ให้คำแนะนำต่อบริษัท เพื่อการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางประการให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้นด้วย

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ผ่านช่องทางที่สามารถรับทราบโดยทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ในปี 2563 บริษัทอาศัยการเปิดเผยข้อมูลโดยการแจ้งข่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นหลัก ทั้งนี้ ได้แต่งตั้งให้ นายทลี เยะ เทวิน กรรมการผู้จัดการ และ นายสาธิต โกศินานนท์ รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ ในปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกระบวนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนได้อย่างครบถ้วน

คุณภาพของรายงานทางการเงิน

บริษัทมีนโยบายในการจัดทำรายงานทางการเงินแบบ โปร่งใสและมีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชีทั้งรายการที่แสดงจำนวนเงินและคำอธิบายประกอบ และกำหนดให้ออกรายงานทางการเงินภายในกรอบระยะเวลาตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด

ในปี 2563 บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินรวม 4 ครั้ง แต่ละครั้งได้นำเสนอเข้าพิจารณาให้ความเห็นชอบในที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบก่อนการนำเสนอเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เผยแพร่ และเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติสำหรับงวดประจำปี ทั้งนี้ ได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบแล้วแต่กรณีจากผู้สอบบัญชีอิสระซึ่งได้ระบุในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (โดย

นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ เลขทะเบียน 7480 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ว่าเป็นการแสดงความเห็นอย่างไม่
ไม่มีเงื่อนไขทั้ง 4 ครั้ง

บริษัทได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดย
ผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีค่าตอบแทนการสอบบัญชี
ประจำปี 2563 จำนวน 1,240,000 บาท คงที่เช่นเดียวกับปี 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัท และ
ไม่มีความสัมพันธ์ หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่าง
ใด

งานผู้ลงทุนสัมพันธ์

บริษัทยังไม่มีหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์แยกเป็นเอกเทศ แต่บริษัทได้กำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อปฏิบัติงานผู้
ลงทุนสัมพันธ์ โดย นายสาธิต โกสินานนท์ รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท เป็นผู้นำที่ดังกล่าว และ
นางสาวฉัตรวดี คุ่มสนธิ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ช่วย ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อผู้ปฏิบัติงานผู้ลงทุน
สัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2630 0590-5 หรือทาง website: www.bsbm.co.th หรือทาง e-mail ที่
sathit@bsbm.co.th หรือ chatrawadeek@bsbm.co.th

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสาร กับผู้ถือหุ้น

หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้
องค์กรมีประสิทธิภาพ และเป็นรากฐานของการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน รวมทั้งเสริมสร้างให้
องค์กรมีความโปร่งใสในการดำเนินงาน สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้
เกี่ยวข้องและมีส่วนได้เสียอื่นๆ คณะกรรมการเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้
ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะ
ดำเนินการให้กำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักการธรรมาภิบาลและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจด
ทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด
หลักทรัพย์อย่างครบถ้วน และมีความภาคภูมิใจที่ได้รับผลการประเมินครั้งล่าสุดเมื่อปี 2563 ว่ามีธรรมาภิบาลใน
ระดับคะแนนร้อยละ 72 จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การ
สนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 รวมระยะเวลาที่ให้สิทธิ 60 วัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและมีมติเสนอวาระเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ต่อไป ในการเตรียมจัดการประชุมทุกครั้ง บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 6 คนจากทั้งหมด 9 คน (ปี 2562 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 6 คนจากทั้งหมด 9 คน)

ในการนั้นบริษัทได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งเอกสารนัดประชุมที่ได้แจ้งวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้แนบรายงานประจำปีไปพร้อมกันด้วย โดยจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 19 วัน (ปี 2562 จัดส่งล่วงหน้า 20 วัน) นอกจากนี้ยังได้มีการเผยแพร่วาระการประชุมพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการ ตลอดจนข้อมูลในรายงานประจำปีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 1 เดือน

การส่งเสริมสิทธิผู้ถือหุ้น

ในระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันจันทร์ที่ 3 สิงหาคม 2563 ณ ห้องคริสตัลบอลรูม โรงแรมฮอติเคย์อินน์ ตั้งอยู่ที่ 981 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก ซึ่งเริ่มประชุมเมื่อเวลา 14:00 น. มีการชี้แจงระเบียบขั้นตอนในการประชุม การออกเสียงลงคะแนน และข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุม ภายหลังจากที่ได้มีการแนะนำคณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว จึงมีการดำเนินการประชุมไปตามวาระในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเสนอวาระเพิ่มเติมทั้งจากฝ่ายผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญใดๆ ที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้านั้น คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นในแต่ละวาระจนเป็นที่พอใจ โดยมีผู้บริหารสูงสุดสายบัญชีและการเงินเป็นผู้ร่วมให้ข้อมูล มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมพร้อมตอบข้อซักถามหากมีการร้องขอ และมีเลขานุการบริษัทและคณะเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและนับคะแนนเสียง โดยได้แจกบัตรลงมติแยกตามวาระไว้ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายอย่างเพียงพอ การประชุมใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 2 ชั่วโมง

บริษัทได้รับการประเมินผลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยได้คะแนนสูงกว่าระดับคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งนับเป็นคะแนนในระดับ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกันเป็นปีที่ 11 แล้ว

นอกจากการติดต่อทางโทรศัพท์โดยตรงแล้ว บริษัทยังได้จัดให้มีช่องทางในการติดต่อของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจทั่วไป สามารถติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ได้ผ่านทางเว็บไซต์ www.bsbm.co.th ซึ่งมีช่องทางส่งข้อความถึงหน่วยงานดังกล่าวได้โดยตรงในหน้าของ Investor Relations

หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทมีนโยบายที่ต้องจัดให้มีกรรมการอิสระ 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ พร้อมจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามแบบของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเป็นการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2563 ที่ผ่านมานั้น ได้จัดให้ นายคมกริช ประชากริช กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นผู้รับมอบฉันทะออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม โดยได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมเป็นการล่วงหน้า

ในรายงานการประชุมที่ผ่านมา บริษัทได้มีการบันทึกผลการลงมติในแต่ละวาระและแต่ละรายการในบางวาระ โดยแยกเป็นคะแนนเสียงของผู้ที่เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงอย่างชัดเจน และมีการบันทึกประเด็นซักถาม ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นที่ได้อภิปรายในที่ประชุม ตลอดจนคำชี้แจงจากคณะกรรมการอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ รายงานการประชุมทั้งฉบับได้นำขึ้นเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.bsbm.co.th ด้วย

9.2 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้น 2 ชุด ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง องค์กรประกอบ และสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้กล่าวถึงไว้แล้วในหัวข้อ 8.1, 8.1.1, และ 8.1.2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
2. พิจารณานุมัติกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแบบที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร รวมทั้งนโยบายและแผนงานเกี่ยวกับบุคลากร
4. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
5. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
6. พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี และดูแลให้งบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

7. อุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนหรือผู้อื่นผู้ใด และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท
8. จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามระเบียบและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น การทำรายการระหว่างกัน การใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น
9. ปฏิบัติตามหลักการธรรมาภิบาล และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
10. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามอย่างจริงจัง ทั้งนี้ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งช่วยป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย
12. เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการจะมอบหมายอำนาจให้กรรมการ คณะอนุกรรมการ บุคคลหรือนิติบุคคล ให้กระทำร่วมกันหรือแยกกันเพื่อกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างแทนคณะกรรมการก็ได้ โดยในการมอบอำนาจนั้น จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจตามกฎหมายของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจดังกล่าว ต้องไม่มีลักษณะที่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการหรือกระทำการใดๆ ที่ผู้รับมอบอำนาจ ผู้ที่เกี่ยวข้องและ ผู้ที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานความเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ
9. รายงานผลการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง
10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. กรรมการอิสระ

ข้อกำหนดเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- คณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอิสระ หมายความว่า กรรมการที่มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้
 1. ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
 3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
 - (ก) ลักษณะความสัมพันธ์
 - ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

- ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
 - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
 - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น: มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาท ต่อปี

- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในการทำงานเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
 - ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่าราย ≥ 20 ล้านบาท หรือ $\geq 3\%$ ของ Net Tangible Assets (NTA) ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณา มูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

- (ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุม
- (ค) กำหนดช่วงเวลาที่ยังมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข): ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ง) ข้อยกเว้น: กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

2. คณะกรรมการบริษัท

บริษัทยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ แต่ได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้

พิจารณาคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราที่จะต้องพ้นจากตำแหน่งหมุนเวียนกันไป สำหรับการเลือกกรรมการเข้าทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน ทำให้เกินจำนวนที่จะพึงมีในการเลือกตั้งครั้งหนึ่ง ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดภายใต้กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

9.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยแก่ผู้อื่น และ/หรือใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยมีวิธีการดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

1. ให้ความรู้และแจ้งย้ำเตือนหรือปรับปรุงข้อมูลตามที่จำเป็นแก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารในฝ่ายต่างๆ ให้รับทราบถึงหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดำเนินการส่งหนังสือเวียน/แจ้งเตือนให้ผู้บริหารได้ทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้กำหนดบทลงโทษ แต่ให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะสอบสวนและพิจารณาบทลงโทษที่เหมาะสมในแต่ละกรณี

9.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)
บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่
- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,240,000 บาท
- ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)
บริษัทไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนของอื่นแก่ผู้สอบบัญชี

9.6 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

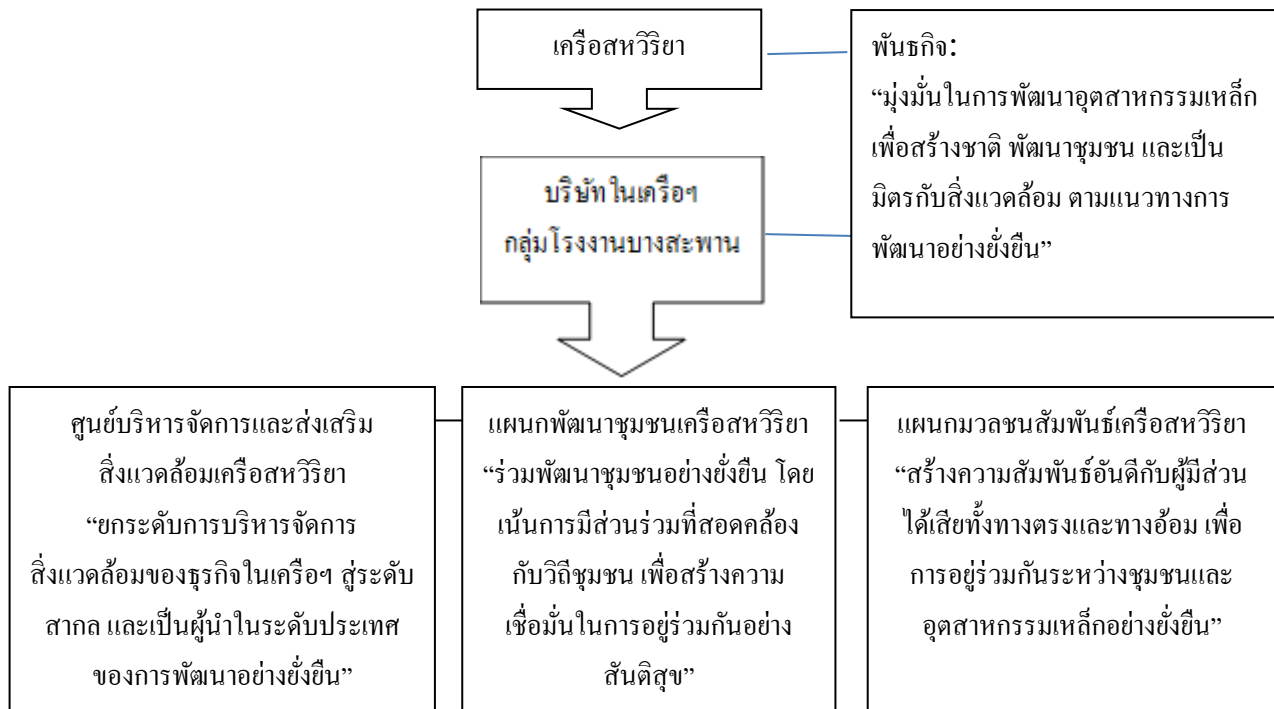
บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยมุ่งสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานะการณ์ ปัจจัยแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาวและมีความยั่งยืนทางธุรกิจ ด้วยความสำคัญข้างต้นนี้ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้มีการนำหลักปฏิบัติทั้ง 8 ข้อของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้และจัดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัทได้ยึดแนวนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของเครือสหวิริยาซึ่งบริษัทเป็นสมาชิกอยู่เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยเครือสหวิริยาได้นำบรรณเรื่องของสิ่งแวดล้อมเข้าไว้ด้วย และมองว่าเป็นความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการประกอบธุรกิจหรือการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ เริ่มตั้งแต่การป้องกัน รักษา ปรับปรุง และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม เป็นแนวทางปฏิบัติที่เริ่มต้นจากภายในองค์กรออกไปสู่สังคมวงกว้าง โดยมีพื้นฐานขั้นต้นในการปฏิบัติตามกฎหมาย มี

ความสอดคล้องกับมาตรฐานสากล มีจริยธรรมทางสังคม การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และสร้างสมดุลในความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร บริษัทยังได้ให้การสนับสนุนปัจจัยทางธุรกิจและการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมโดยตรงอีกทางหนึ่งด้วย



บริษัทเชื่อว่าการดำเนินงานเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจที่ผ่านมาได้มีส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียจากธุรกิจ เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางดำเนินกิจกรรมในหลายๆ กิจกรรมเสมอมา ทั้งในระดับที่เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆ ไปจนถึงกิจกรรมที่มีเป้าประสงค์เพื่อประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีไม่เพียงแต่กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทโดยเอกเทศในช่วงเวลาที่ผ่านมานั้น ยังมิได้กำหนดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติงานอย่างเป็นทางการ

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมนี้บริษัทได้จัดทำขึ้นโดยได้ยึดถือแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) เป็นกรอบกำหนดเนื้อหาและรูปแบบการรายงาน บริษัทจึงได้กำหนดขอบเขตของรายงานไว้รวม 7 หัวข้อ ดังนี้

หัวข้อ	ผู้มีส่วนได้เสีย
การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	ลูกค้า คู่ค้า ผู้ส่งมอบ สังคม ผู้ถือหุ้น
การต่อต้านการทุจริต	คู่ค้า พนักงาน และสังคม
การเคารพสิทธิมนุษยชน	ชุมชนและสังคม
การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	พนักงาน คู่ค้า
ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	สังคม ลูกค้า
การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม	ชุมชนและสังคม พนักงาน
การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	ชุมชนและสังคม

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ในปี 2554 บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานขึ้น โดยมีเนื้อหาส่วนหนึ่งเกี่ยวกับจริยธรรมในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนี้

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม และดูแลความสมดุลของผลประโยชน์ให้เกิดแก่บุคคลทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติของบริษัท
ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน	บริษัทพึงดำเนินกิจการให้มีผลประโยชน์ที่ดีที่สุด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม
ลูกค้า	บริษัทพึงผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นธรรม
คู่ค้า และเจ้าหนี้	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรม
คู่แข่ง	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการแข่งขันที่ยุติธรรม
พนักงาน	บริษัทพึงดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการจ้างที่สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงาน มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย
ชุมชน และสังคม	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประเทศชาติ	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรงที่บั่นทอนองค์กร และประเทศชาติ

โดยรวม ดังนั้น ในปี 2558 บริษัทจึงได้เข้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตซึ่งมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นเลขานุการ โดยที่ผ่านมา บริษัทได้มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน และนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นระบบ รวมทั้งได้มีการยื่นขอรับรองเพื่อเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 จนกระทั่ง ในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ ได้มีมติให้การรับรองบริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

นอกจากนี้ ทางคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติในเรื่องของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน ซึ่งกำหนดหลักการพื้นฐานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามวิชาชีพ สำหรับให้กรรมการและพนักงานยึดถือปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทยังได้พิจารณาเพิ่มเติมเนื้อหาในส่วนของนโยบายการต่อต้านการทุจริตไว้ในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมาย ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- 2) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้ อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน ต่างๆ
- 3) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน กระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกร้อง หรือยอมรับซึ่ง ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้น การปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์โดยชอบธรรม
- 4) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่ บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อ ตำแหน่งหน้าที่ของตน
- 5) จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสถูกต้อง
- 6) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควร สงสัย โดยมั่นใจว่าจะได้รับการคุ้มครอง และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการ แจ้งเข้ามา

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน

บริษัทจะไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน และให้ความเสมอภาคทางโอกาส โดยไม่จำกัดเชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจการจ้างงาน ไม่บังคับบุคคลที่ขาดความสมัครใจในการทำงาน และไม่ใช้แรงงานเด็ก โดยที่ที่ผ่านมาไม่เคยมีข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ได้ตระหนักอยู่เสมอว่า พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัท เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้าน โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม ในด้านต่างๆ เช่น

บริษัทมีการจ้างงานด้วยการเปรียบเทียบกับตลาดแรงงาน โดยเฉพาะในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน นอกเหนือจากสวัสดิการที่จัดให้แก่พนักงานตามกฎหมายแล้ว บริษัทยังได้จัดสวัสดิการเพิ่มเติมให้ตามความเหมาะสมกับสภาพการทำงานและสถานที่โดยเล็งเห็นประโยชน์ที่ได้รับร่วมกัน ได้แก่

การจัดรถรับส่งพนักงาน เพื่อความปลอดภัยในการเดินทางของพนักงานที่อาจเหนื่อยล้าจากการทำงานในทางกลับกันก็ลดความเหนื่อยล้าจากการเดินทางเพื่อมาปฏิบัติงานด้วย อีกทั้งยังช่วยบรรเทาปัญหาจราจรของชุมชน ประหยัดพลังงาน และลดมลภาวะที่เกิดจากยานพาหนะลง

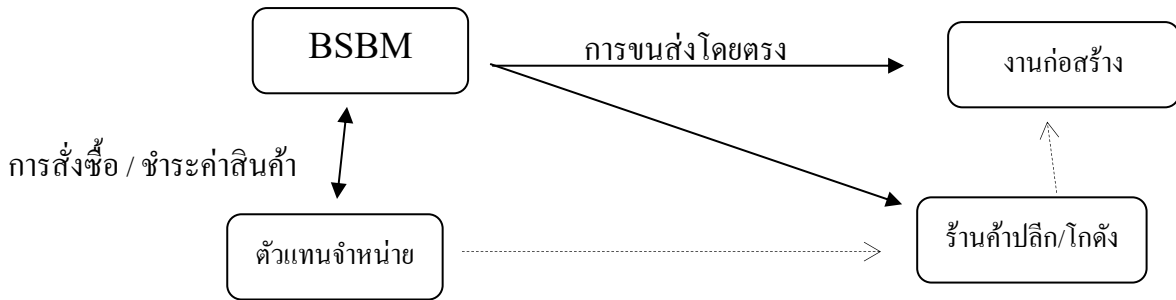
การจัดอาหารเลี้ยงพนักงานที่เข้าปฏิบัติงาน ณ ห้องอาหารของบริษัท นอกจากจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการเตรียมอาหารของพนักงานแล้ว ยังเป็นการดูแลเรื่องสุขอนามัยและโภชนาการอีกทางหนึ่ง บริษัทเชื่อว่าหากพนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดีก็จะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัท ยังคงยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์โดยตรงจากบริษัท รวมไปถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้สามารถมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้า บริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทนอกจากจะได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือ มอก. แล้ว ยังได้รับการยอมรับจากคนกลางผู้จัดจำหน่าย ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง และผู้บริโภคทั่วไป ว่ามีคุณภาพที่เชื่อถือได้ ภายใต้ตราสินค้า “BSBM” อีกทั้งยังได้รับการยอมรับจากพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำของประเทศที่ไว้วางใจให้ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าในตราสินค้าของพันธมิตรเพื่อออกจำหน่ายอีกด้วย

แม้ว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้แก่ตัวแทนจำหน่ายขนาดใหญ่เป็นหลัก (ขายส่ง) แต่บริษัทได้ให้บริการจัดส่งสินค้าไปถึงสถานที่ใช้งานก่อสร้างหรือร้านค้าปลีกที่เป็นลูกค้าของตัวแทนจำหน่ายอีกทอดหนึ่ง ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดภาระการขนส่งที่ซ้ำซ้อน ช่วยประหยัดทั้งเวลาและพลังงาน ตลอดจนช่วยบรรเทาปัญหาการจราจรลงได้อีกทางหนึ่ง



การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวจากกระทรวงอุตสาหกรรมในระดับที่ 3 คือ การมี “ระบบสีเขียวหรือ Green System” ซึ่งหมายถึงการเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวนี้มีผลรับรองสำหรับปี 2554-2556 นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO:14001 อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2548 อีกด้วย

เนื่องจากบริษัทมีพื้นที่ดินว่างเปล่าต่อเนื่องจากโรงงานปัจจุบันที่รอการใช้ประโยชน์ในอนาคตอยู่ส่วนหนึ่ง ในปี 2553 บริษัทจึงได้เริ่มปรับปรุงที่ดินดังกล่าวประมาณ 90 ไร่ด้วยการปลูกต้นยางพาราและพรรณไม้ชนิดอื่นจนได้ผลดีมาตามลำดับ โดยเล็งเห็นว่านอกจากประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่จะได้รับโดยตรงจากต้นไม้เหล่านี้แล้ว ยังเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชน เป็นแหล่งอาศัยของสัตว์ เป็นกำแพงกั้นระหว่างโรงงานและชุมชนช่วยลดความกังวลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ตลอดจนเป็นตัวช่วยในการใช้ประโยชน์จากที่ดินว่างเปล่าให้แก่ชุมชนภายนอก

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทในฐานะเป็นสมาชิกของเครือข่ายได้ร่วมดำเนินกิจกรรมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม กับแผนกชำนาญการด้านสิ่งแวดล้อม เครือสหวิริยา ดังมีรายละเอียดอยู่ในตารางด้านล่างนี้

กิจกรรมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
ร่วมจัดทำโครงการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในอำเภอบางสะพาน เช่น คุณภาพอากาศในชุมชน คุณภาพน้ำฝน คุณภาพน้ำผิวดิน คุณภาพน้ำใต้ดิน และคุณภาพน้ำทะเล พร้อมทั้งดำเนินการสอบถามทัศนคติของชุมชน
ร่วมจัดทำโครงการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพของนกในระบบนิเวศโดยรอบโรงงาน
โครงการศูนย์การเรียนรู้และการจัดการขยะในชุมชน ประจำปี 2563 รวมทั้งการรณรงค์ลดปริมาณขยะชุมชนบางสะพาน

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทได้ยึดแนวนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของเครือสหวิริยาซึ่งบริษัทเป็นสมาชิกอยู่เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยเครือสหวิริยาได้นำบรมเรื่องของสิ่งแวดล้อมเข้าไว้ด้วย และมองว่าเป็นความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการประกอบธุรกิจหรือการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ เริ่มตั้งแต่การป้องกัน รักษา ปรับปรุง และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม เป็นแนวทางปฏิบัติที่เริ่มต้นจากภายในองค์กรออกไปสู่สังคมวงกว้าง โดยมีพื้นฐานขั้นต้นในการปฏิบัติตามกฎหมาย มีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากล มีจริยธรรมทางสังคม การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และสร้างสมดุลในความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร บริษัทยังได้ให้การสนับสนุนปัจจัยทางธุรกิจและการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมโดยตรงอีกทางหนึ่งด้วย

ในปี 2563 บริษัทในฐานะเป็นสมาชิกของเครือสหวิริยาได้ร่วมดำเนินกิจกรรมร่วมพัฒนาชุมชนกับเครือสหวิริยา ดังมีรายละเอียดอยู่ในตารางด้านล่างนี้

กิจกรรมร่วมพัฒนาชุมชน
โครงการกองทุนสหวิริยาร่วมพัฒนาคุณภาพการศึกษาบางสะพาน และโครงการมอบทุนการศึกษากลุ่มเหล็กสหวิริยา
โครงการ Save Bangsaphan เพื่อจัดหาเครื่องมือแพทย์ให้กับโรงพยาบาลบางสะพานเพื่อรับมือกับสถานการณ์การระบาดของโควิด-19
โครงการสานสัมพันธ์ประเพณีวัฒนธรรมชุมชนและราชการ และโครงการสนับสนุนงานประเพณีวันสำคัญประจำปีในชุมชนบางสะพาน
โครงการสนับสนุนกิจกรรมชุมชน เช่น การสนับสนุนหน้ากากอนามัย หน้ากากผ้า ชุดป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) และอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ให้แก่ชุมชนในอำเภอบางสะพาน
สนับสนุน และส่งเสริมการดำเนินโครงการสภาผู้นำชุมชนและโครงการธนาคารชุมชน

บริษัท มุ่งเน้นการจัดการจัดหาปัจจัยการผลิตโดยสนับสนุนการผลิตจากผู้ประกอบการในชุมชนท้องถิ่น ซึ่งนอกจากจะช่วยสนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นได้รับประโยชน์ร่วมกันจากกิจกรรมของบริษัทแล้ว ยังเป็นการช่วยลดการขนส่งที่ประหยัดได้ทั้งเวลา ค่าเชื้อเพลิง และบรรเทาปัญหาการจราจร สัดส่วนค่าใช้จ่ายของบริษัทที่จ่ายให้แก่ผู้ประกอบการในเขตอำเภอบางสะพานชุมชนท้องถิ่นใกล้เคียงแสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้

	จำนวนเงิน	สัดส่วนต่อค่าใช้จ่ายทั้งหมด*
ค่าใช้จ่ายที่อุดหนุนชุมชนท้องถิ่น	47,574,138 บาท	ร้อยละ 20.0

*หมายเหตุ: ไม่รวมค่าวัตถุดิบหลัก-เหล็กแท่งเล็ก (Steel Billet) และค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดมาตรการความปลอดภัยในการขนส่งทั้งในและนอกเขตชุมชน ซึ่งรวมไปถึงการกำหนดมาตรการพิเศษเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ให้แก่บริษัทขนส่งที่เข้ามารับงานขนส่งของบริษัท ครอบคลุมทั้งเรื่องของตัวยานพาหนะ ผู้ขับขี่ ระเบียบการเดินรถ พร้อมทั้งมีการตรวจติดตามและกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจนนอกเหนือไปจากบทลงโทษตามกฎหมาย เพื่อลดอุบัติเหตุจากการขนส่งที่ก่อให้เกิดความสูญเสียทั้งต่อบริษัทเองและต่อชุมชน

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมของคณะกรรมการของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2547 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2547 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วนคือ

1. องค์กร และสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศ
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ข้างต้นอย่างพอเพียงแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยดูแลสอบทานรายงานตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอในระบบการควบคุมภายในทุกจุด และได้เสนอแนะให้ปรับปรุงแก้ไขในบางจุดให้มีความเหมาะสมแก่สภาพการณ์เพื่อให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ผู้สอบบัญชี

อิสระยังได้ให้คำแนะนำต่อบริษัท เพื่อการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางประการให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้นด้วย

11.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางสะพานบาร์มิด จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|----------------------|
| - นาย คมกริช ประชากริช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| - นาย ชรินทร์ หาญสืบสาย | กรรมการตรวจสอบ |
| - นาย ธวัช ผลความดี | กรรมการตรวจสอบ |

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 5 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม ในจำนวนนี้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารด้วยจำนวน 1 ครั้ง เป็นการรับฟังสภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับทราบข้อสังเกต ข้อเสนอแนะที่สำคัญ และรับทราบมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่

สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาข้อมูลทางบัญชี และการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ได้มีการสอบถามและรับฟังคำชี้แจงต่าง ๆ รวมทั้งให้คำแนะนำและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นที่เชื่อถือได้

2. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยดูแลสอบทานรายงานตามแผนการตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2563 ของบริษัท โดยทบทวนจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนบุคลากรของหน่วยงานที่มีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานข้อมูลตามที่ได้รับรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฯลฯ กฎระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เห็นว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

4. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจในวิธีประเมินความเสี่ยงของกิจการที่ผู้บริหารจัดให้มีมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ พบว่าบริษัทมีความสามารถที่จะควบคุมบริหารความเสี่ยงที่แปรผันตามสภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกตามสภาพเศรษฐกิจ กฎหมาย กฎข้อบังคับต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ

5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

6. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่น่าพอใจ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชีและการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และความเหมาะสมของค่าตอบแทน จึงมีมติให้ความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเสนออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ หรือ นางสาวสุพรรณิ ดิเรยานันท์กุล หรือ นางสาววฐุ ขันการนาวิ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564

7. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินตนเอง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสมสอดคล้องตามแนวทางที่กำหนด

โดยสรุปในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดถือตามหลักความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจทั่วไป บริษัทได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11.3 หน่วยงานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท มี นางสาวศิริรัตน์ เจริญศรีมาพร รักษาการหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

หมายเหตุ : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 3

12.รายการระหว่างกัน

ในช่วงระหว่างปี 2563 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือกับกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2563	รายการคงค้าง	นโยบายราคา	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด(มหาชน)	ผลิตเหล็ก แผ่นรีดร้อน ชนิดม้วน	เป็นนิติบุคคลที่มี กรรมการร่วมกัน และถือหุ้น ทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ค่าสาธารณูปโภค 42.93 ล้านบาท ค่าบริการ 0.64 ล้านบาท	เจ้าหนี้การค้า 13.04 ล้านบาท	คิดราคาค่าที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิง จากต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการจัดหา ซึ่งค่าสาธารณูปโภค ซึ่งแบ่งออกเป็น -ค่าเช่าสายส่งน้ำและค่าน้ำคิดตาม สัดส่วนการจ่ายค่าเช่าสายส่งน้ำ -ค่าไฟฟ้าจ่ายตามราคาค่าไฟฟ้าจากการ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยได้รับเครดิต เทอม 30 วัน คิดราคาค่าและเงื่อนไขการค้าที่ ใกล้เคียงกับที่ขายให้ลูกค้าทั่วไปโดย ให้เครดิตเทอมหรือจ่ายเป็นเงินสด	-ค่าเช่าสายส่งน้ำและค่าน้ำเนื่องจากสถานที่ตั้ง -โรงงานที่อำเภอบางสะพานยังไม่มีสายส่งน้ำ ไปถึงดังนั้นบริษัท ดังกล่าวจึงลงทุนสายส่งและสายสูบน้ำเพื่อใช้เองและมีการปันใช้กับ บริษัทอื่นในกลุ่มที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกัน -เนื่องจากโรงงานเหล็กที่อำเภอบางสะพานมีความจำเป็นที่ต้องใช้ ไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงที่ ดังนั้นบริษัทดังกล่าวซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีด ร้อนรายใหญ่จึงลงทุนสายส่งและระบบควบคุมแรงดันของกระแสไฟฟ้า เพื่อใช้เองและจ่ายให้กับบริษัทอื่นในกลุ่มที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกัน บริษัทดังกล่าวซื้อเหล็กเส้นเพื่อนำไปซ่อมแซมโรงงาน
บริษัท ซี.เอ.อาร์.เซอร์วิส จำกัด	บริการขนส่ง ทางบก	เป็นนิติบุคคลที่มี กรรมการของ บริษัทถือหุ้น ทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ใช้บริการขนส่งในประเทศ 3.23 ล้านบาท	เจ้าหนี้การค้า 10.25 ล้านบาท	คิดราคาค่าขนส่งเหล็กเส้นตาม ระยะทางภายใต้บันทึกข้อตกลง ระหว่างกัน ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับ บริษัทอื่นในกลุ่ม โดยได้รับเครดิตเทอม 30 วัน	บริษัทใช้บริการขนส่งเหล็กเส้นกับบริษัทดังกล่าว เนื่องจากเป็นบริษัท ที่ให้บริการแก่บริษัทในกลุ่มซึ่งอยู่ในบริเวณเดียวกับบริษัทจึงมีความ สะดวกในการเดินทางและขนส่ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2563	รายการค้าง	นโยบายราคา	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประกาศ วิทย์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่ สำนักงาน	เป็นนิติบุคคลที่มี กรรมการร่วมกัน	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพ 2.16 ล้านบาท		คิดราคาค่าเช่าพื้นที่ในอัตรา 350 บาท ต่อตารางเมตรซึ่งเป็นระดับเดียวกับ ราคาตลาดในบริเวณและสภาพพื้นที่ที่ ใกล้เคียงกัน บริษัทเช่าพื้นที่รวม 295 ตารางเมตร โดยสัญญาเช่ามีอายุคราว ละ 2 ปี และสามารถต่อสัญญาได้ ค่าเช่า ไม่รวมค่าบริการที่จอดรถ ค่าน้ำค่า ไฟฟ้า และค่าพนักงานรักษาความ ปลอดภัยซึ่งคิดค่าบริการแยกต่างหาก	เพื่อใช้พื้นที่เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพฯ เพราะอาคารตั้งอยู่ใจกลางย่านธุรกิจการค้าจึงสะดวกในการติดต่อกับลูกค้า ชนคาร์ และลูกค้า อื่นๆของบริษัท
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการ วิศวกรรม	เป็นนิติบุคคลที่มี กรรมการร่วมกัน และถือหุ้น ทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ขายเหล็กเส้น 2.29 ล้าน บาท		คิดราคามาตรและเงื่อนไขการค้าที่ ใกล้เคียงกับที่ขายให้ลูกค้าทั่วไปโดย ให้เครดิตเทอมหรือจ่ายเป็นเงินสด	บริษัทดังกล่าวซื้อเหล็กเส้นเพื่อนำไปซ่อมแซมโรงงาน
บริษัท รักษาความปลอดภัย เวสเทิร์น จำกัด	บริการรักษา ความ ปลอดภัย	เป็นนิติบุคคลที่มี กรรมการร่วมกัน และถือหุ้น ทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ใช้บริการรักษาความปลอดภัย 2.28 ล้านบาท	เจ้าหน้าที่ 10.20 ล้าน บาท	คิดราคาบริการตามราคาตลาดได้รับ เครดิตเทอม 30 วัน	บริษัทใช้บริการรักษาความปลอดภัยโดยบริษัทดังกล่าวตั้งอยู่ในอำเภอ บางสะพานจึงมีความสะดวกในการบริการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2563	รายการคงค้าง	นโยบายราคา	ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการขนส่ง ทางบก	เป็นนิติบุคคลที่มี กรรมการร่วมกัน	ใช้บริการขนส่งสายสั้น 2.25 ล้านบาท	เจ้าหน้าที่การค้า 0.01 ล้านบาท	คิดราคาขนส่งวัตถุดิบในอัตรา 27 บาท ต่อตัน ภายใต้น้ที่กข้อตกลงระหว่าง กันซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับบริษัทอื่น ในกลุ่มโดยได้รับเครดิตเทอม 30 วัน คิดราคาค่าขนส่งเหล็กเส้นตาม ระยะทางภายใต้บันทึกข้อตกลง ระหว่างกัน ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับ บริษัทอื่นในกลุ่ม โดยได้รับเครดิตเทอม 30 วัน	บริษัทใช้บริการขนส่งวัตถุดิบกับบริษัทดังกล่าว เนื่องจาก เป็นบริษัทที่ให้บริการแก่บริษัทในกลุ่มซึ่งอยู่ในบริเวณ เดียวกับบริษัทจึงมีความสะดวกในการเดินทางและขนส่ง บริษัทใช้บริการขนส่งเหล็กเส้นกับบริษัทดังกล่าว เนื่องจาก เป็นบริษัทที่ให้บริการแก่บริษัทในกลุ่มซึ่งอยู่ในบริเวณ เดียวกับบริษัทจึงมีความสะดวกในการเดินทางและขนส่ง

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกัน ได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทจะเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ยุติธรรม และมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

สำหรับแผนการตรวจสอบรายการระหว่างกันของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทางคณะกรรมการตรวจสอบจะมอบหมายให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบในรายละเอียด และนำเสนอผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกงวดบัญชีในแต่ละไตรมาส

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินใดๆ นอกจากการให้เครดิตเทอมทางการค้าปกติ และหากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีบริษัท และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท ประจำปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ,2562 และ 2563 ได้แก่ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธีญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 เป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อี วาย จำกัด โดยสามารถสรุปรายงานของผู้สอบบัญชีได้ดังนี้

งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

จากรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธีญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 จากสำนักงานอี วาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อันประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงใน ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด และมีความเห็นว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

จากรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธีญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 จากสำนักงานอี วาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อันประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงใน ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด และมีความเห็นว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

จากรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธีญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 จากสำนักงานอี วาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อันประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงใน ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ มีความเห็นว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	2561		2562		2563	
	จำนวน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน (บาท)	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	277,937,310	14.2	60,493,037	3.10	530,833,497	27.10
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	353,193,101	18.03	298,018,781	15.25	276,147,115	14.10
สินค้าคงเหลือ	470,174,712	24.00	743,792,127	38.06	359,221,626	18.34
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,405,597	0.94	42,987,498	2.20	4,951,462	0.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,119,710,720	57.15	1,145,291,443	58.61	1,171,153,700	59.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	835,691,941	42.65	806,330,444	41.26	778,818,574	39.77
สินทรัพย์สิทธิการใ้					5,732,798	0.29
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	3,229,166	0.16	1,914,335	0.10	2,103,589	0.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	705,000	0.04	705,000	0.04	705,000	0.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	839,626,107	42.85	808,949,779	41.39	787,359,961	40.20
รวมสินทรัพย์	1,959,336,827	100.00	1,954,241,222	100.00	1,958,513,661	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	21,459,036	1.10	39,332,223	2.01	14,611,742	0.75
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					1,449,544	0.07
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	5,189,267	0.26	4,556,752	0.23	8,459,536	0.43
รายได้รับล่วงหน้า	8,511,821	0.43	9,895,131	0.51	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	748,643	0.04	5,019,860	0.26	4,110,940	0.21
รวมหนี้สินหมุนเวียน	35,908,767	1.83	58,803,966	3.01	28,631,762	1.46
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					4,376,214	0.22
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,520,525	0.38	9,571,675	0.49	10,424,986	0.53
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,520,525	0.38	9,571,675	0.49	14,801,200	0.76
รวมหนี้สิน	43,429,292	2.22	68,375,641	3.50	43,432,962	2.22
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,132,500,000		1,132,500,000		1,121,175,000	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	1,132,500,000	57.80	1,132,500,000	57.95	1,121,175,000	57.25
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	621,846,700	31.74	621,846,700	31.82	621,846,700	31.75
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน					1,369,255	0.07
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	113,250,000	5.78	113,250,000	5.80	113,250,000	5.78
ยังไม่ได้จัดสรร	48,310,835	2.47	18,268,881	0.93	57,439,744	2.93
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,915,907,535	97.78	1,885,865,581	96.50	1,915,080,699	97.78
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,959,336,827	100.00	1,954,241,222	100.00	1,958,513,661	100.00

งบกำไรขาดทุน	2561		2562		2563	
	จำนวน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน (บาท)	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,246,522,007	99.91	2,074,527,119	99.78	1,571,828,001	99.95
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	0.00	2,588,264	0.12	-	-
รายได้อื่น	1,943,393	0.09	1,917,101	0.09	800,238	0.05
รวมรายได้	2,248,465,400	100.00	2,079,032,484	100.00	1,572,628,239	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	2,142,359,851	95.28	1,967,168,854	94.62	1,422,429,079	90.45
ขาดทุน(โอนกลับ)จากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8,625,304	0.38	(8,625,304)	(0.41)	-	-
รวมต้นทุนขาย	2,150,985,155	95.66	1,958,543,550	94.21	1,422,429,079	90.45
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	55,725,082	2.48	59,007,170	2.48	45,422,241	2.89
รวมค่าใช้จ่าย	2,206,710,237	98.14	2,017,550,720	97.04	1,467,851,320	93.34
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	41,755,163	1.86	61,481,764	2.96	104,776,919	6.66
รายได้ทางการเงิน					764,380	0.05
ต้นทุนทางการเงิน	301,070	0.02	591,533	0.02	347,480	0.02
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	41,454,093	1.84	60,890,231	1.84	105,193,819	6.69
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	8,342,086	0.37	12,340,629	0.37	21,175,956	1.35
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	33,112,007	1.47	48,549,602	1.47	84,017,863	5.34
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้			683,444			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			683,444			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			49,233,046			

งบกระแสเงินสด	2561	2562	2563
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(5,537,999)	(135,704,245)	526,903,254
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(5,594,717)	(1,679,842)	(125,565)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(57,859,716)	(80,060,186)	(56,467,229)

อัตราส่วนทางการเงิน

	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	31.18	19.48	40.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	17.58	6.10	28.18
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	-0.11	-2.87	12.05
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.85	6.37	5.48
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	62	57	66
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.05	3.23	2.58
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	71	112	140
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	65.97	64.44	52.74
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	5	6	7
Cash Cycle (วัน)	127	162	199
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	4.25%	5.59%	9.50%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	1.86%	2.96%	6.67%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	-16.73%	-279.52%	627.13%
อัตรากำไรสุทธิ	1.47%	2.34%	5.34%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	1.72%	2.55%	4.42%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	1.67%	2.48%	4.29%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	7.68%	10.32%	14.65%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.13	1.06	0.80

	2561	2562	2563
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.02	0.04	0.02
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-31.46	319.54	2,423.13
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	-0.09	-1.68	11.72
อัตราการจ่ายเงินปันผล	171.0%	163.3%	53.4%

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2563 ทั่วโลกต้องเผชิญกับปัญหาการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ในขณะที่เศรษฐกิจภายในประเทศก็ได้รับผลกระทบอย่างมากจากการที่รัฐต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์เพื่อหยุดยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ธุรกิจท่องเที่ยวและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ต้องหยุดชะงักลง ถึงแม้ว่าทางรัฐบาลพยายามที่จะใช้มาตรการต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจแล้วก็ตาม แต่เศรษฐกิจไทยโดยรวมก็ยังคงมีการหดตัวลงมากกว่าร้อยละ 6 ในส่วนของสถานการณ์ราคาเหล็กโลกก็ยังคงมีความผันผวน โดยที่ราคาเหล็กทรงตัวในช่วงครึ่งปีแรก ก่อนที่จะมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลัง ภาพรวมอุตสาหกรรมเหล็กเส้นซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ก็มีการหดตัวจากปีก่อน โดยที่การบริโภคเหล็กเส้นภายในประเทศลดลงกว่าร้อยละ 12 ในปี 2563

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราการขยายตัวของ GDP (ร้อยละ)	-6.1	2.3	4.2
ปริมาณการขายเหล็กเส้นภายในประเทศ (พันตัน)	2,238	2,546	2,445
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	-12.1	3.3	-6.4
ปริมาณขายของบริษัท (พันตัน)	98	121	115
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	-19.0	5.2	-14.2
ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	4.4	4.8	4.7

บริษัท ได้มุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายโดยการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีครบทุกชนิดและขนาดทั้งในส่วน of เหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อยเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและขยายส่วนแบ่งทางการตลาด อีกทั้งเป็นการลด

ต้นทุนการผลิตจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ในปี 2563 บริษัทยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดได้ในระดับร้อยละ 5

รายได้

บริษัท มีรายได้จากการขายในปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,542 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.5 จากยอดขายจำนวน 2,068 ล้านบาท ในปี 2562 อันเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยต่อตันของเหล็กเส้นที่ปรับตัวลดลงจากราคาเฉลี่ยตันละ 17,000 บาทในปี 2562 เหลือตันละ 15,700 บาท ในปี 2563 ในขณะที่ปริมาณการขายลดลงจาก 121,142 ตัน ในปี 2562 เป็น 98,276 ตัน ในปี 2563 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 23.3 ทั้งนี้เนื่องมาจากความต้องการเหล็กเส้นภายในประเทศที่ลดต่ำลงจากสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19

ผลิตภัณฑ์	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. เหล็กเส้นข้ออ้อย	706.62	44.95	1,086.38	52.36	1,197.79	53.32
2. เหล็กเส้นกลม	834.91	53.12	981.58	47.32	1,031.16	45.90
3. เศษเหล็ก	30.30	1.93	6.56	0.32	17.61	0.78
รวมรายได้จากการขาย	1,571.83	100.00	2,074.52	100.00	2,246.56	100.00

จากโครงสร้างการขายเหล็กเส้นของบริษัทตามตารางข้างบนนี้ สัดส่วนการขายเหล็กเส้นข้ออ้อยของบริษัทมีสัดส่วนที่ลดลงจากปีก่อน หลังจากที่ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น

ทั้งนี้รายได้จากการขายทั้งหมดมาจากการขายภายในประเทศ และเป็นรายได้จากการขายเหล็กเส้น หางเหล็ก และเศษเหล็ก โดยมีรายละเอียดของสัดส่วนรายได้จากการขายปรากฏอยู่ในตารางด้านล่างนี้

สัดส่วนรายได้ตามชนิดสินค้า (ร้อยละของรายได้จากการขายทั้งหมด)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,571.8	2,074.5	2,246.6
Special Line	21.5	20.3	16.3
Normal Line	76.1	78.7	82.3
หางเหล็ก	0.7	0.7	0.7
เศษเหล็ก	1.7	0.3	0.7

ในปี 2563 สัดส่วนรายได้จากการขายเหล็กในกลุ่ม Special Line ซึ่งเป็นกลุ่มเหล็กเส้นขนาดเล็กที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 21.5 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ซึ่งเหล็กเส้นในกลุ่มนี้ของบริษัทมีความได้เปรียบในเชิงต้นทุนการผลิตและเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายในตลาด จึงมีการแข่งขันในเชิงราคาที่ไม่รุนแรงและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีกว่าสินค้าอื่น

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2563 และปี 2562 เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 1,411 ล้านบาท และ 1,957 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 8.4 และร้อยละ 5.4 ของยอดขายในปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2563 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบหลัก-บิลเล็ท(Metal spread) เนื่องจากราคาขายของเหล็กเส้นมีการปรับตัวลดลงในอัตราที่น้อยกว่าต้นทุนของบิลเล็ท ซึ่งต้นทุนของบิลเล็ทนี้มีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 85-90 ของต้นทุนขาย จัดเป็นต้นทุนที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงและยังไม่มีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ (รายละเอียดปรากฏอยู่ในเรื่อง “ปัจจัยความเสี่ยง”) ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของส่วนต่างดังกล่าวจึงมีผลอย่างมากต่ออัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนสินค้าขายในส่วนอื่นประกอบด้วยต้นทุนการผลิต (แปรรูปด้วยการรีดร้อน) อันได้แก่ ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าแรงงาน และวัสดุสิ้นเปลืองในการผลิต เป็นต้น โดยที่ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงมีสัดส่วนเกินกว่าครึ่งหนึ่งของต้นทุนการผลิตทั้งหมด

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2563 และปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ 20 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.3 และร้อยละ 1.5 ของยอดขาย โดยค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็นค่าขนส่งสินค้าและมีสัดส่วนที่แปรผันโดยตรงต่อปริมาณการขายในอัตราร้อยละ 1-2 ของยอดขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวนเท่ากับ 25 ล้านบาท และ 28 ล้านบาท ในปี 2563 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารนี้ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและมียอดที่ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากในปี 2562 มีการบันทึกผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มเติมจำนวน 2.1 ล้านบาทเพื่อให้สอดคล้องกับอัตราเงินชดเชยจากการเลิกจ้างตามกฎหมายฉบับใหม่

สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย ดังรายละเอียดที่แสดงในตารางข้างล่างนี้

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เทียบกับ รายได้รวม (ร้อยละ)	2.9	2.8	2.5

ในส่วนของการขายได้อื่น บริษัทมีรายได้จากการขายเศษเหล็กเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ในปี 2563 และปี 2562 โดยมีต้นทุนของเศษเหล็กอยู่ที่ 11 ล้านบาทและ 2 ล้านบาท ตามลำดับ

จากนโยบายการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัท (รายละเอียดปรากฏอยู่ในเรื่อง “ปัจจัยความเสี่ยง”) เพื่อรองรับการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศนั้น ทำให้บริษัทมีการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับรายได้ของบริษัท โดยที่ในปี 2563 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพียงเล็กน้อยกำไร

ด้วยเหตุที่ส่วนต่างระหว่างราคาขายของเหล็กเส้นกับต้นทุนเหล็กแท่งเล็ก(Metal Spread) มีการปรับเปลี่ยนขึ้นเนื่องจากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นอย่างมาก กล่าวคืออัตรากำไรขั้นต้นของปี 2563 และปี 2562 เท่ากับร้อยละ 8.4 และ 5.4 ตามลำดับ จึงเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานของปี 2563 เป็นกำไรสุทธิทั้งสิ้น 84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งบริษัทมีผลกำไรสุทธิที่ 49 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

จากผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 84 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.07 บาท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปี ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่เสนอจ่ายทั้งสิ้น 89.69 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นเงินจำนวน 44.84 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 ดังนั้นหากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอมาในครั้งนี้นั้น บริษัท ก็จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นเงินจำนวน 44.84 ล้านบาท ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 นี้

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2563 และสิ้นปี 2562 มียอดอยู่ในระดับใกล้เคียงกันที่ 1,959 ล้านบาท และ 1,954 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนมียอดเพิ่มขึ้นจาก 1,145 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 มาเป็น 1,171 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 โดยที่ยอดสินค้างเหลือลดลงจากตอนสิ้นปี 2562 เนื่องมาจากการสั่งซื้อบิลเล็ดล้อยักษ์จากต่างประเทศในไตรมาสที่สี่ของปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังมียอดสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 5.7 ล้านบาทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

บริษัทสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อนำไปใช้สร้างรายได้ที่มีประสิทธิภาพมาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากข้อมูลเปรียบเทียบสัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ตามตารางข้างล่างนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	1,573	2,079	2,249
ลูกหนี้การค้า	276	298	353
สินค้าคงเหลือ	359	744	470
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	779	806	836
สินทรัพย์รวม	1,959	1,954	1,959
สินทรัพย์เฉลี่ย (ต้นงวด + ปลายงวด) / 2	1,956	1,957	1,986
สัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์	0.80 เท่า	1.06 เท่า	1.13 เท่า

จากรายงานจะเห็นได้ว่าสัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ของบริษัทยังคงอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมี ยอดรายได้รวมที่ลดลง ในขณะที่สินทรัพย์รวมอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อน แสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถนำสินทรัพย์ในปี 2563 ทุกๆ 1 บาท ไปใช้สร้างรายได้กลับมาได้จำนวน 0.80 บาท ซึ่งถือเป็นสัดส่วนที่อยู่ในระดับสูง สะท้อนถึงผลลัพธ์ที่ดีจากนโยบายสามประการคือ (1) การบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีระดับที่เหมาะสม (2) นโยบายการให้ความสมดุลระหว่างอัตรากำไรและปริมาณขาย ที่นอกจากจะช่วยเพิ่มรายได้ให้มากขึ้นแล้วยังทำให้มีอัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีกด้วย และ (3) การใช้เครื่องจักรในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2563 ยังคงอยู่ในระดับที่สูงคิดเป็น 40.9 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากตอนสิ้นปี 2562 ที่อัตราส่วนนี้เท่ากับ 19.5 เท่า การที่อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่องแสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องที่สูงมากของบริษัท

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน)	40.9	19.5	31.2

แหล่งที่มาของเงินทุน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 11,325,000 หุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก

1,132,500,000 บาท มาเป็น 1,121,175,000 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,121,175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดรวมจำนวน 1,915 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 1.71 บาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี คือ ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2563 จำนวน 84 ล้านบาท การซื้อหุ้นคืนจำนวน 9.96 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 44.85 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2563 และสิ้นปี 2562 มียอดเท่ากับ 43 ล้านบาท และ 68 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งยอดหนี้สินที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากยอดเจ้าหนี้การค้าอันเป็นผลมาจากการสั่งซื้อบิลเล็ดที่เพิ่มสูงขึ้นในตอนสิ้นปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังมียอดหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 5.8 ล้านบาทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำ โดยคิดเป็น 0.02 และ 0.04 ในตอนสิ้นปี 2563 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้เงินทุนที่มาจากกำไรสะสมที่เพิ่มสูงขึ้น และไม่มีการใช้เงินกู้ยืมระยะยาวเลย

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (หนี้สินรวมหารด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้น)	0.02	0.04	0.02

14.2 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

การพัฒนาผลิตภัณฑ์และสายการผลิต

การแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นนั้นเกิดจากการที่ผู้ผลิตเหล็กเส้นมีกำลังการผลิตส่วนเกินเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก ในขณะที่ผู้บริโภครอส่วนใหญ่มองว่าสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ จึงทำให้การแข่งขันนั้นส่วนมากดำเนินไปด้วยกลยุทธ์ทางด้านราคาเป็นหลัก บริษัทจึงพิจารณาจากศักยภาพการผลิตและการจัดหาวัตถุดิบที่มีอยู่ในการเลือกให้ความสำคัญกับสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและมีการแข่งขันที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าทั่วไป ทั้งนี้เนื่องมาจากการได้เปรียบในเชิงต้นทุนการแปรรูปจากการลงทุนในเครื่องจักรส่วนขยาย (Special Line) ของบริษัทในปี 2547 เพื่อผลิตสินค้าในกลุ่ม Special Line ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าสินค้าในกลุ่มอื่นๆ และสามารถปรับเปลี่ยนกำลังการผลิตและขยายตลาดมาอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทก็สังเกตเห็นถึงข้อจำกัดของสินค้าในกลุ่ม Special Line ที่มีปริมาณการใช้อยู่ในวงจำกัด จากการที่บริษัทมีเป้าหมายในการ

เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้สูงขึ้น ดังนั้นการมุ่งเน้นทำการตลาดแต่สินค้าในกลุ่มดังกล่าวจึงไม่เพียงพอ ในปี 2558 บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงสายการผลิตและเพิ่มการขายในส่วนของสินค้าในกลุ่ม Normal Line โดยเฉพาะในส่วน of เหล็กเส้นข้ออ้อยมากขึ้น จึงส่งผลให้สัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าในกลุ่ม Special Line ลดลงตามลำดับ ณ สิ้นปี 2563 สินค้าในกลุ่ม Special Line มีสัดส่วนการขายอยู่ที่ร้อยละ 21.5 ของรายได้จากการขายทั้งหมด

สัดส่วนปริมาณขายของสินค้ากลุ่มนี้เปรียบเทียบในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดตามตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เหล็กเส้น Special Line	21.5	20.3	16.3

ความร่วมมือกับพันธมิตรการค้า

ด้วยบริษัทมีกำลังการผลิตที่เหลืออยู่ค่อนข้างมาก ในปี 2555 จึงได้ทำข้อตกลงทางการค้าร่วมกันกับพันธมิตรรายหนึ่งในการรับผลิตสินค้าเหล็กเส้นในตราสินค้าของพันธมิตรรายนั้น ซึ่งเป็นตราสินค้าที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ยอมรับทางด้านคุณภาพเป็นอย่างดี จากธุรกรรมนี้ บริษัทคาดว่านอกจากจะเป็นการช่วยเพิ่มยอดขายและรายได้ให้แก่บริษัทอีกทางหนึ่งแล้ว ยังจะช่วยให้อัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทสูงขึ้นและช่วยให้เกิดการประหยัดจากขนาดผลิตได้อีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้นพันธมิตรรายนี้มีความน่าเชื่อถือทางการเงินอยู่ในระดับสูง ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากธุรกรรมนี้จึงมีความเสี่ยงต่ำในการเรียกชำระค่าสินค้า

จากการที่บริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับพันธมิตรการค้ารายนี้มาโดยตลอด ทั้งในแง่ของคุณภาพของสินค้า ราคาที่เหมาะสม ความรวดเร็ว และตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า ทำให้พันธมิตรการค้ารายดังกล่าวเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อ ประเภทและขนาดของเหล็กเส้นเป็นหลายขนาด จึงมีผลให้สัดส่วนการขายสินค้าในกลุ่มนี้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ดังสัดส่วนเปรียบเทียบกับปริมาณการขายที่ได้แสดงไว้ในตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เหล็กเส้นตราสินค้าของพันธมิตรการค้า	42.8	36.8	39.4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสาธิต โกศินานนท์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายสาธิต โกศินานนท์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายหลี่ เอะ เหวิน	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท
2. นายอนุวัต ชัยกิตติวนิช	กรรมการ และ กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ		
นายสาธิต โกศินานนท์	รองกรรมการผู้จัดการ และ เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ กับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
1. นายคมกริช ประชากริช กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ อิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2554	56	-ประกาศนียบัตรการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัย รามคำแหง -หลักสูตรDirector Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 96/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย -หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP รุ่นที่ 40/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2540- ปัจจุบัน กรรมการและหุ้นส่วนสำนักงาน บริษัท เอ.พี. เค ออดิต จำกัด 2534 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธรรมชาติ จำกัด 2554- ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาเพลท มิล จำกัด (มหาชน) 2554- 2563 กรรมการ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด 2554 - 2563 กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด 2536-2540 กรรมการ บริษัท สำนักงาน พงษ์ธร คมกริช จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี บริการวิชาชีพ ผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา ผู้ผลิตเหล็กแปรรูป จำหน่ายผลิตเหล็ก บริการวิชาชีพ
2. นายชรินทร์ หาญสืบสาย รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ อิสระตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2547 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2547 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธาน กรรมการตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2563	76	-ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ University of Wisconsin - Madison, U.S.A. -ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการคลัง (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง(นบส. 1 รุ่นที่18) สำนักงาน ก.พ. -ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารภาครัฐและ กฎหมายมหาชน (ปรม.รุ่นที่2) สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตรDirector Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย -หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 101/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2550-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) 2548- 2551 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการค้าระหว่างประเทศ สถาบันระหว่างประเทศ เพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์กรมหาชน) 2546-2551 ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศ 2547- 2547 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์ (ระดับ 10) โฆษกประจำกระทรวงพาณิชย์ 2545-2547 ที่ปรึกษาการพาณิชย์ระดับ 10	ผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ กับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
3. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ อิสระตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2547 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นประธาน กรรมการตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2560	85	- ปริญญาสถาปนาศิลป์ โธม ประเทศอิตาลี - ปริญญา ศิลปบัณฑิต มหาวิทยาลัย ศิลปากร - ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตศึกษาศึกษา มหาวิทยาลัย ศิลปากร - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 29) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2544- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด(มหาชน) 2542- 2556 กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) 2542- 2556 กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด 2542-2554 กรรมการ บริษัท เวส โคลสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีด ร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ทำเรือพาณิชย์ งานวิศวกรรม
4. นายฟาง จิน หลง กรรมการและ กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2537	72	- National Chai-Yi Commerce & Vocational High School	ไม่มี	5.78 (รวมคู่สมรส)	2543-ปัจจุบัน Director Yuanta United Steel Corporation 2543-2552 President Leh Ching Industrial Corporation (Trading) 2546-2550 Supervisor Yuanta Core Pacific Securities 2543-2546 Director Yuanta Core Pacific Securities 2535-2543 Supervisor United Steel Corporation	แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก Trading ธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจหลักทรัพย์ ผลิตเหล็กเตาหลอม
5. นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการและ กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2553	50	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัย เค โอะ ไคเกียว ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	0.0000044 (50 หุ้น)	2542-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) 2547-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีด ร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีด ร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ กับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
6.นายชัช ผลความดี กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ อิสระตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2560 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2561	64	-ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ -หลักสูตรDirector Certification Program (DCP รุ่นที่ 234/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2558 - 2559 เลขานุการสำนักงานมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม 2557 - 2558 ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวง อุตสาหกรรม 2553 - 2557 รองอธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการ เหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม 2553 รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวง อุตสาหกรรม 2551 - 2553 ผู้อำนวยการสำนักบริหารสิ่งแวดล้อม กรม อุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ 2550 - 2551 ผู้อำนวยการสำนักงานอุตสาหกรรมพื้นฐานและ การเหมืองแร่เขต 1 (สงขลา)	
7.นายหลี่ เจียน หง กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2548	50	-Master of Science in Engineering Business Management The University of Warwick (UK)	ไม่มี	6.42	2547- ปัจจุบัน Project Manager Heng Huei Construction Development 2544-2547 Sale Assistant Manager Runtop Inc.	ธุรกิจก่อสร้าง จำหน่ายชิ้นส่วนและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
8.นายหลี่ เยะ เหวิน กรรมการ กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท กรรมการผู้จัดการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2539	63	- St. John & St. Mary 's Institute Certificate -หลักสูตรDirector Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	ไม่มี	2.81	2534-2537 ผู้จัดการฝ่ายขายและการจัดการ Taiwan Iron & Steel Manufacture	ผลิตเหล็กแผ่น

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ กับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
9. นายอนุวัต ชัยกิตติวินิช กรรมการและ กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2558	50	- ปริญญาโท สาขาการตลาด (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (ภาค ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด 2546 – 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนวิสาหกิจ บริษัทกลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด	บริการขนส่ง
10. นายทวี ชัชวาลา รองกรรมการผู้จัดการ(บริหาร) และรักษาการผู้จัดการฝ่ายธุ การและการจัดการ วันที่ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546	64	-ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	0.06	2539-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.อี.ที.เทรคคิงส์ จำกัด 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางพระพัฒนา จำกัด	พาณิชย์กรรม อสังหาริมทรัพย์
11.นายสาธิต โกสินานนท์ รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชี และการเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน) และเลขานุการ บริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	53	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2556 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เวสโคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 2550 - 2555 Financial Controller บริษัท ไทย โก้ อิเล็กทรอนิกส์ คัล ไมสัน (ประเทศไทย) จำกัด 2543 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท เนชั่นแนล สตาร์ช แอนด์ เคมีเคิล (ประเทศไทย) จำกัด 2538 - 2542 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท โมโตโรล่า (ประเทศไทย) จำกัด	งานวิศวกรรม อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์สื่อสาร
12. นายเถิน อู่ หัว รองกรรมการผู้จัดการ วันที่ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553	66	- Ming Xin Industrial College (Taiwan)	ไม่มี	0.06	2539-2552 ผู้จัดการโรงงาน บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด(มหาชน) 2536-2539 ผู้จัดการ Sino-Holic Co.,Ltd	ผลิตเหล็กเส้น ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องจักร

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ กับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
13. นายวีระศักดิ์ เหล่ารักษาเกียรติ ผู้จัดการฝ่ายขาย วันที่ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2547	54	- ปริญญาตรีสาขาการตลาด มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ	ไม่มี	ไม่มี	2543-2547 รองผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด 2539-2543 ผู้จัดการแผนกขาย บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น ผลิตเหล็กเส้น
14. นายเส็ง เจ็ชฌน หง ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน วันที่ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553	46	- China Juntop Institute Technology and Commerce	ไม่มี	ไม่มี	2542-2552 รองผู้จัดการฝ่ายโรงงาน บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) 2541-2542 ผู้ช่วยผู้จัดการ Samsung Heavy Industry	ผลิตเหล็กเส้น
15. นางสาวฉัตรวดี คู่มสนิท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี) วันที่ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558	48	- ปริญญาตรีสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี2563 1. ความเหมือนและความแตกต่าง หลักบัญชีกับหลัก ภาษีที่กระทบกับ TFRS ใหม่ 2. Update มาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS for PAEs 2020 จำนวน 12 ชม. (การบัญชี 9 ชม. , อื่น ๆ 3 ชม.)	ไม่มี	ไม่มี	2549 - 2558 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด(มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้น

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน(compliance)ของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ประสบการณ์การทำงาน
1. นางสาวศิริลักษณ์ เจริญศรีมาพร รักษาการหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	- ปริญญาตรีสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต	2558 - ปัจจุบัน รักษาการหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน 2554 - 2558 เจ้าหน้าที่บัญชี บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

- ไม่มี -